



# FAALİYET RAPORU 2020



# FAALİYET RAPORU 2020

# İÇİNDEKİLER

## 1 GİRİŞ

- 6 Sunuş
- 6 Gündem
- 7 Yönetim Kurulu Başkanı Konuşması
- 8 Çimentoş Grup
- 8 Cementir Grup
- 9 Global Yapı
- 11 Tüzel Kişilik
- 12 Performans, sermaye ve mali göstergeler

## 2 FAALİYET RAPORU

- 16 Bağımsız Denetçi Faaliyet Raporu Görüşü
- 18 2020 Yılı Faaliyet Raporu
- 24 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## **3 MALİ TABLOLAR**

- 34 Bağımsız Denetim Raporu
- 42 Konsolide Finansal Durum Tablosu
- 44 Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
- 46 Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
- 48 Konsolide Nakit Akış Tablosu

## **4 MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

- 52 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Tamamlayıcı Notlar
- 114 Kar Dağıtım Önerisi
- 116 İştirakler

# GİRİŞ

1



# 1 GİRİŞ

- 6 Sunuş
  - 6 Gündem
  - 7 Yönetim Kurulu Başkanı Konuşması
  - 8 Çimentaş Grup
  - 8 Cementir Grup
  - 9 Global Yapı
  - 11 Tüzel Kişilik
  - 12 Performans, sermaye ve mali göstergeler
-

## SUNUŞ

Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'nin 15 Nisan 2021 tarihinde saat 11.30'da Egemenlik Mahallesi Eski Kemalpaşa Caddesi No.4B Işıkent Bornova-İZMİR adresinde bulunan Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Genel Müdürlük toplantı salonunda yapılacak ve 01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki çalışma sonuçlarını inceleyerek karara bağlayacak olan 70. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na sunulur.

## GÜNDEM

1. Açılış ve Yoklama,
2. Şirket Ana Sözleşmesi'nin 16.maddesi uyarınca Olağan Genel Kurul Başkanlığı'nın oluşturulması ve tutanak ve belgeleri imzalama yetkisinin verilmesi,
3. Yönetim Kurulu Raporu ve Bağımsız Dış Denetim Raporu'nun okunması görüşülmesi,
4. 2020 yılı bilanço, gelir tablosunun okunması, onaylanması konusunun görüşülerek karara bağlanması,
5. Yönetim Kurulu üyelerinin 2020 yılı hesap ve işlemlerinden dolayı aklanmalarının oya sunulması karara bağlanması,
6. 2020 yılı karı/zararı hakkında görüşme ve karar,
7. Şirket Yönetim Kurulu'nca 2021 mali hesap dönemi için tayin olunan bağımsız dış denetim şirketi ve bu şirketle yapılan bağımsız dış denetim sözleşmesinin onaylanması konusunda görüşme ve karar,
8. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev süresinin tespiti ile Yönetim Kurulu ve bağımsız üyelerinin seçimi,
9. Yönetim Kurulu üyelerinin huzur haklarının belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine TTK. 395 ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi ile ilgili görüşme ve karar,
11. 2020 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar konusunda bilgilendirme ve görüşme,
12. 2021 yılında yapılacak bağışlarla ilgili görüşme ve karar,
13. Şirket'in 3'ncü kişilerin borcunu temin için verdiği teminatlarla ilgili bilgilendirme ve görüşme,
14. Dilekler, kapanış.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI KONUŞMASI

### Saygıdeğer Hissedarlarımız,

2020 yılı başlarında Çin'in Wuhan eyaletinde baş gösteren Covid 19 virüsü hızla bütün dünyaya yayılan bir salgına neden oldu. Daha önce benzeri yaşanmamış bu küresel salgın insanların hayat tarzlarını, ülkelerin ekonomilerini ve sosyal düzenlerini etkiledi. Bu dönemde yönetimimizin birinci önceliği, başta çalışanlarımız olmak üzere, tüm paydaşlarımızın salgından etkilenmelerini en alt düzeyde tutabilmek için Sağlık Bakanlığı önerilerini titizlikle uygulamak oldu.

Salgını denetim altına alabilmek için getirilen kısıtlamalarla pekçok sektörde faaliyetler önemli ölçüde azaldı veya durdu. Bunun sonucunda ülkelerin GSMH'ları düşmeye ve işsizlik oranları artmaya başladı. 2019 yılında %0,9 oranında büyüyen ekonomimiz, salgına rağmen 2020 yılını %1,8 büyümeyle tamamladı.

Hükümetimizin yatırımların devamını sağlamak üzere aldığı

önlemler, inşaat faaliyetlerinin, dolayısıyla yurtiçi çimento talebinin artmasını sağladı. Türk Lirası'nın göreceli değer kaybı ise çimento ihracatını cazip hale getirdi. Bütün zorluklara rağmen, çalışanlarımızın özverili gayretleri ile, pazar payımızı önemli ölçüde artırarak, talepleri kusursuz biçimde karşılamayı başardık.

2021 yılında da etkisini sürdüreceği görülen bu küresel salgının olumsuz koşullarında paydaşlar arası işbirliği ve dayanışmayı artırmak ve bünyemizi gelecekteki muhtemel risklere karşı daha güçlü hale getirmek öncelikli hedefimiz oldu. Öte yandan hızla değişmeye başlayan iş ve çalışma hayatının yeni koşullarına, diğer bir deyişle 'yeni normal'e hazırlanma çabalarımızı yoğunlaştırdık.

2020 Yılı Faaliyet Raporu'muzda bütün bu çalışmaların sonuçlarını bilgilerinize sunuyoruz. 2021 yılında çok daha iyi sonuçlar elde edeceğimize inanıyoruz.

Şirketimizin başarılı sonuçlar almasında çok değerli katkıları olan ve geleceğe ümitle bakmamızı sağlayan çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza şükranlarımızı sunuyoruz.



**Taha Aksoy**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## ÇİMENTAŞ GRUP

Ege Bölgesinin ilk özel Çimento Fabrikası olarak İzmir’de kurulan Çimentaş, Cementir Holding tarafından 2001 tarihinde satın alındı.

Çimentaş, İzmir, Edirne, Elazığ ve Kars’taki çimento fabrikaları, ülke genelinde 16 beton santrali ve Manisa’daki endüstriyel atık yönetim tesisi operasyonlarıyla Cementir Holding’in en önemli iştiraklerinden biri konumundadır.

Çimentaş, iştiraki olduğu grup ile birlikte, sorumlu ve sürdürülebilir operasyon anlayışını sektörün en yüksek iş sağlığı ve güvenliği ile çevre politikaları çerçevesinde oluşturur ve tüm çalışanlarından buna uygun davranışlar sergilemesini ister. Çimentaş operasyonlarını ilgili yasa ve yönetmeliklerin yanında uluslararası kabul görmüş standartlarını benimseyerek gerçekleştirir ve faaliyet bölgelerinde sorumlu üretici olmanın yanında bölgeye olan katkılarıyla iyi bir komşu olarak anılmayı amaçlar.

Çimentaş üretim kapasitesi bakımından ülkenin en büyük çimento üreticileri arasında ilk sıralardadır ve bugün, ortaklıkları ve sahip olduğu şirketleriyle Çimentaş Topluluğu, İzmir’den dünyaya açılan çok güçlü bir organizasyondur. Çimentaş, bugün üretim kapasitesi, kendi maden ocakları ve dünya standartlarında modern entegre tesisleri ile yurt içinde ve yurt dışında yüksek kaliteli üretim yapan ve pazarlayan bir kuruluştur.

## CEMENTIR GRUP

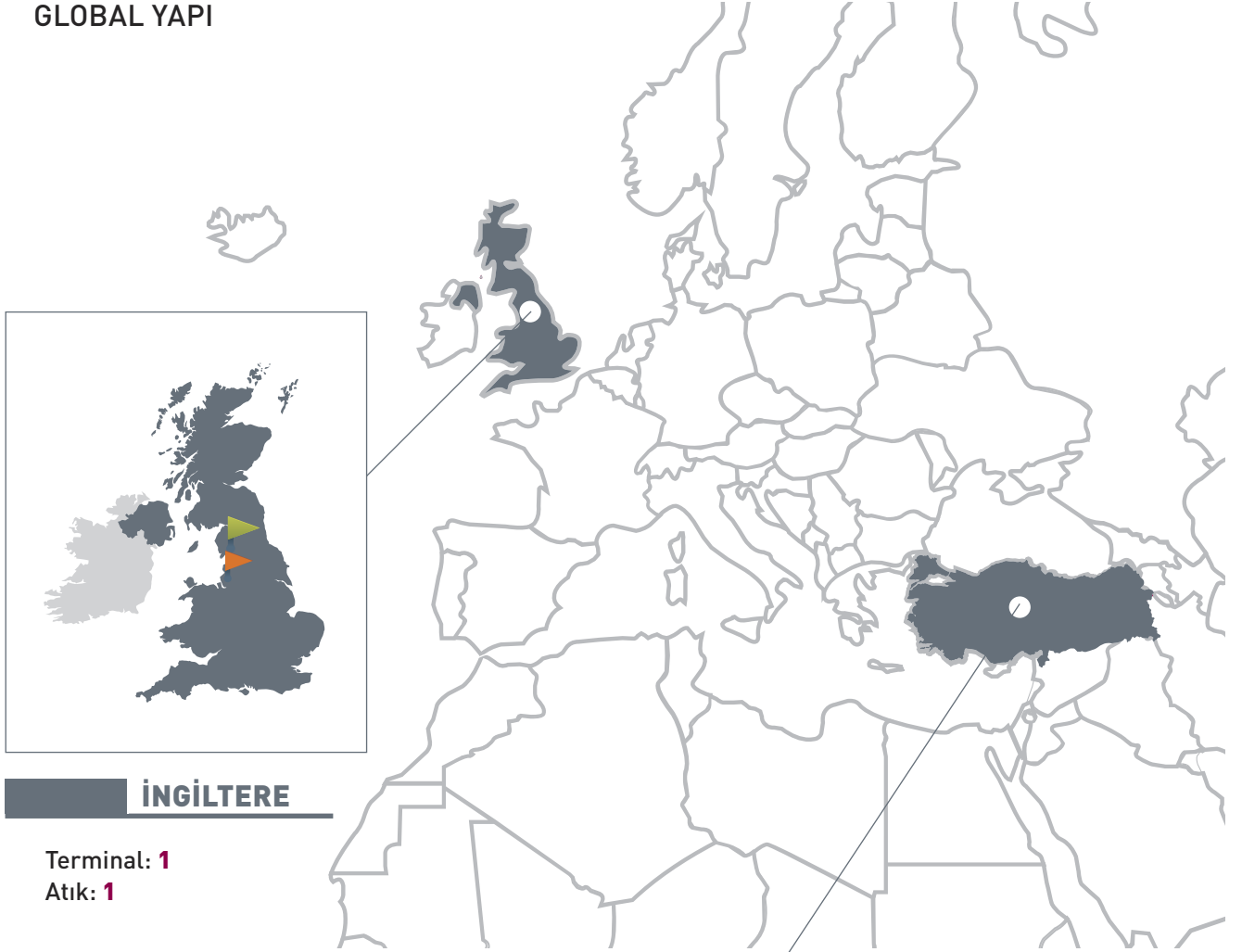
Cementir Holding, gri ve beyaz çimento, hazır beton, agrega üretimi ve dağıtım faaliyetinde bulunan çok uluslu bir İtalyan şirkettir. Ayrıca evsel ve endüstriyel atık yönetimi işinde de faaliyet göstermektedir. Cementir Holding 1947’de İtalya’da kurulmuş olup, Caltagirone Grubu’nun bir parçasıdır. 1955 yılından beri Milan Borsasında işlem görmektedir ve günümüzde YILDIZ derecesindedir.

Yıllar içinde Cementir Grubu dünya genelinde büyük yatırımlar ve satın almalar yoluyla büyüdü ve beyaz çimento üretiminde mutlak lider oldu. Danimarka’daki tek çimento üreticisi olan Cementir Grubu, Belçika’da üçüncü en büyük üretici olup, Türkiye’de de en büyük üreticilerden biridir. Ayrıca İskandinavya’daki lider hazır beton üreticisidir.

Cementir günümüzde 5 ayrı kıtada, 18 ülkede faaliyet göstermektedir. Grup stratejisi, çeşitli coğrafyalardaki iş faaliyetlerinin uyumunu artırmayı hedeflemektedir.



## GLOBAL YAPI



### İNGİLTERE

Terminal: **1**  
Atık: **1**



### TÜRKİYE

Gri çimento üretim kapasitesi: **5,4 milyon ton**  
Gri çimento fabrikası: **4**  
Hazır beton tesisi: **16**  
Atık Yönetimi tesisi: **1**

 Hazır beton tesisi  Atık  Gri çimento fabrikası  Terminal





## KURUMSAL

Çimentoş şirketler topluluğu:

- ürünlerinde liderliği hedefleyen,
- her iş sürecinde sürekli kalite peşinde olmanın başarının anahtarı olduğuna inanan,
- pazarda dinamik ve sürekli yeni fırsatlar arayan,
- çalışanlarına, hissedarlarına ve faaliyette bulunduğu bölgelerdeki topluluklara katkı sağlamaya önem veren, -sürdürülebilir büyümeye inanan ve bunu başarmak için çalışan,
- çeşitliliğin kendisini güçlü kılan bir unsur ve temel bir değer olduğuna inanan, bir Gruptur.



## VİZYON

Pazardaki benzersiz konumumuzu ürün segmentasyonu ve iş çeşitlendirmesi ile korumak istiyoruz. Sürdürülebilir büyüme kabiliyetine sahip, çevreye saygılı ve yerel topluluklarla bütünleşmeyi teşvik eden çevik organizasyonumuzla değer yaratmak istiyoruz.



## MİSYON

Büyümemizi ürünlerimizde Pazar liderliği ve iş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi yoluyla geliştiriyoruz. Güçlü uzmanlığımız ve ekiplerimiz uyumu sayesinde en iyi fırsatları yakalamak üzere dinamik bir şekilde çalışıyoruz. Organizasyonumuz içinde faaliyet gösterdiği bölgenin bir parçası olarak değerini artırıyor ve karşılıklı fayda sağlıyoruz.



## DEĞERLER

### Dinamizm

En iyi fırsatları görmek ve yakalamak için ileriye bakıyoruz. Dinamik ve esnek olmak bizi pazarda benzersiz kılan ve müşterilerimizin taleplerini hızla karşılamamızı sağlayan özelliştir.

### Kalite

Ürünlerimizin kalitesini daha da geliştirmek için sürekli çalışıyor ve buna yatırım yapıyoruz.

### İnsan Değeri

Çalışanlarımızla ve paydaşlarımızla uzun soluklu ilişkiler kuruyoruz. Grup ile birlikte çalışan herkesin liyakatinin ve becerilerinin farkında olmanın sorumluluğumuz olduğuna inanıyoruz.

### Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Çeşitliliği ve kapsayıcılığı büyük bir zenginlik sayıyoruz. Her gün, her biçimiyle ve her ifade şekliyle çeşitliliği teşvik ederek çalışıyoruz.

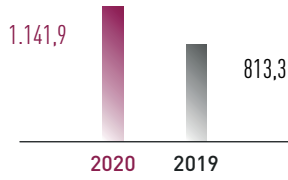
### Sürdürülebilirlik

Çevreye saygı duymadan başarılı olunmayacağına inanıyoruz. İçinde yaşadığımız ve çalıştığımız topluluklara karşı sorumluluk taşıyoruz. Varlığımızı korurken çevreyi ve doğal kaynakları korumayı da unutuyoruz.

## PERFORMANS, SERMAYE VE MALİ GÖSTERGELER

Hasılat  
(Bin TL)

40,4%



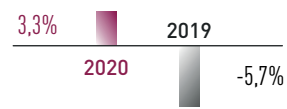
FAVÖK  
(Bin TL)

+181,1%



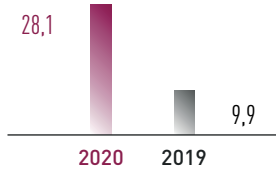
FAVÖK Oranı  
(%)

+9  
yüde puan

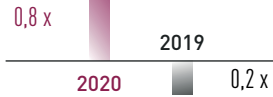


Net finansal borç  
(Milyon TL)

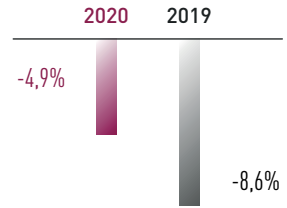
18,2  
milyon TL



Net finansal borç / FAVÖK



Özsermaye karlılık oranı  
(%)



### Performans göstergeleri

(Bin TL)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Hasılat	1.141.875	813.275	970.249	868.945	777.463	747.987	780.621
FAVÖK	37.421	[46.143]	60.041	98.235	59.721	133.128	193.719
FAVÖK Oranı %	-3,3%	-5,7%	-6,2%	11,3%	7,7%	17,8%	24,8%
Faiz ve vergi öncesi kar / (zarar)	(37.015)	(109.898)	3.481	38.600	-2.918	69.497	132.055
Faiz ve vergi öncesi kar / (zarar) oranı %	-3,2%	-13,5%	0,4%	4,4%	-0,4%	9,3%	16,9%
Finansman geliri / (gideri)	(24.418)	(2.186)	(21.392)	2.353	(2.508)	(1.975)	423
Vergi öncesi kar / (zarar)	(61.433)	(112.084)	(17.911)	40.953	-5.426	67.522	132.478
Vergi geliri / (gideri)	5.023	8.240	[29]	[33.960]	[17.793]	[9.234]	[16.118]
Dönem karı / (zararı)	(56.410)	(103.844)	(17.940)	6.993	(23.219)	58.288	116.360
Dönem karı / (zararı) oranı %	-4,9%	-12,8%	-1,8%	0,8%	-3,0%	7,8%	14,9%
Ana ortaklık dönem karı / (zararı)	(35.250)	(82.756)	[5.522]	31.640	4.667	73.232	110.866
Ana ortaklık dönem karı / (zararı) oranı %	-3,1%	-10,2%	-0,6%	3,6%	0,6%	9,8%	14,2%

### Finansal ve özkaynak göstergeleri

(Bin TL)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Net işletme sermayesi (a)	837.007	870.109	930.709	912.719	904.034	938.028	962.845
Toplam varlıklar	1.790.158	1.700.594	1.740.935	1.567.200	1.500.017	1.539.627	1.482.668
Toplam özkaynak	1.144.460	1.202.613	1.234.200	1.175.934	1.175.409	1.199.162	1.141.423
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	904.228	940.828	1.018.495	1.021.404	996.639	992.593	919.710
Net finansal borç	28.102	9.904	773	20.855	19.429	22.730	44.350

(a) Maddi olmayan duran varlıklar + Maddi duran varlıklar + işletme sermayesi

## Karlılık ve özkaynak oranları

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Özsermaye karlılık oranı (a)	-4,9%	-8,6%	-1,5%	0,6%	-2,0%	4,9%	10,2%
Kullanılan sermayenin getirisi (b)	-4,4%	-12,6%	0,4%	4,2%	-0,3%	7,4%	13,7%
Özvarlık oranı (c)	63,9%	70,7%	70,9%	75,0%	78,4%	77,9%	77,0%
Özkaynakların net finansal borçlara oranı (d)	2,5%	0,8%	0,1%	1,8%	1,7%	1,9%	3,9%
Net finansal borç / FAVÖK	0,8x	(0,2)x	0,0x	0,2x	0,3x	0,2x	0,2x

(a) Net kar / Toplam özkaynak

(c) Toplam özkaynak / Toplam varlıklar

(b) Faiz ve vergi öncesi kar / Net işletme sermayesi

(d) Net finansal borç / Toplam özkaynak

## Nakit Akış

(Bin TL)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	35.242	(45.046)	(78.062)	13.844	56.779	91.727	90.452
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları	(13.753)	(24.518)	3.567	(28.185)	(45.332)	(39.234)	(74.120)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(28.154)	77.034	112.192	(384)	(19.994)	(32.038)	(33.865)
Serbest nakit akış	(6.665)	7.470	37.697	(14.725)	(8.547)	20.455	(17.533)

## Personel Sayıları

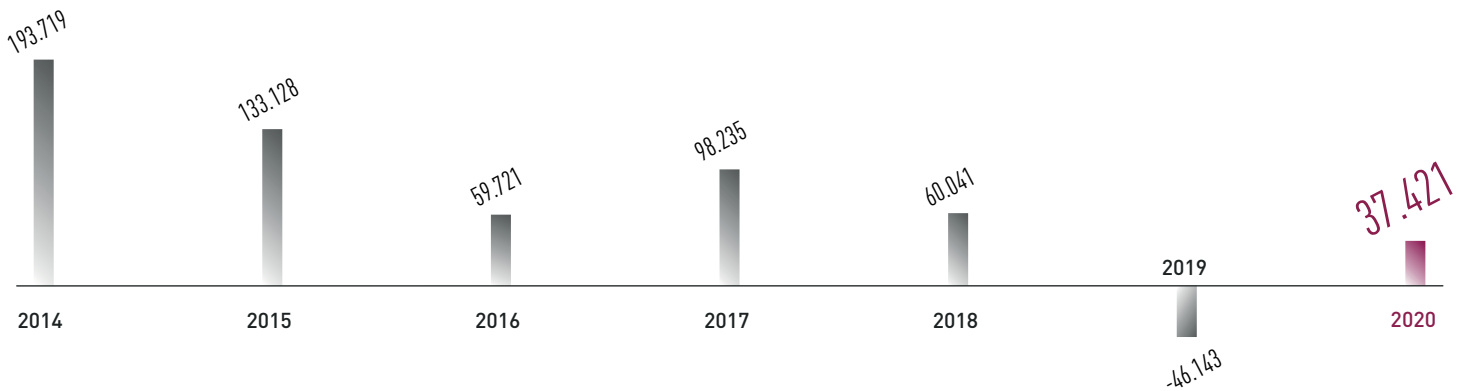
	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Personel sayıları (31 Aralık)	748	769	819	885	919	1.047	1.082
Yatırımlar (Bin TL)	32.955	30.247	46.235	38.342	46.827	58.038	83.707

## Satış Tonajları

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Gri çimento (ton)	3.867.233	2.852.162	3.567.132	4.239.403	4.087.727	3.621.625	3.908.297
Hazır beton (m3)	1.469.596	1.003.233	1.703.759	1.562.814	1.892.886	1.491.148	1.387.029

## FAVÖK performansı

(Bin TL)



# FAALİYET RAPORU

# 2





## 2 FAALİYET RAPORU

- 16 Bağımsız Denetçi Faaliyet Raporu Görüşü
- 18 2020 Yılı Faaliyet Raporu
- 24 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No: 39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

### YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### Görüş

Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 4 Mart 2020 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

#### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tablolar hakkında 4 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



#### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



# ÇİMENTAS İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. 2020 YILI FAALİYET RAPORU

## A-GENEL BİLGİLER

### 1. Rapor Dönemi

01.01.2020-31.12.2020

### 2.Kurumsal Bilgiler:

Şirketin Ticaret Unvanı İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.-ÇİMENTAŞ  
Şirket Mersis Numarası 0257003253100019  
Şirketin Ticaret Sicil Numarası İzmir-Merkez 20907  
Şirket İletişim Bilgileri www.cimentas.com  
Merkez: Egemenlik Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 4B Işıkkent Bornova-İZMİR  
Tel: 0232 472 1050 Faks: 0232 472 1055  
Şube: Sinanköy Mevkii Lalapaşa Edirne  
Tel: 0284 323 1104 Faks: 0284 323 1240  
Şube: İstasyon Mahallesi Yırca Yolu - Demiryolu Altı ( Küme Evler ) No: 1  
Soma/Manisa

### 3.Ortaklık Yapısı ve Sermaye:

Paysahibi	Pay (TL)	%
Aalborg Portland Espana SL.	84.586.194,11	97,10
Diğer/BİST	2.526.269,09	2,90
<b>TOPLAM</b>	<b>87.112.463,20</b>	<b>100</b>

### 4.Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alanlar

Adı Soyadı	Görev Ünvanı	Görev Süresi
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı	16.04.2020-15.04.2021
Marco Maria Bianconi	Yönetim Kurulu Başkanvekili	16.04.2020-15.04.2021
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2020-15.04.2021
M.Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO	16.04.2020-15.04.2021
Paolo Regoli	Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2020-15.04.2021
İlhan F. Gürel	Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2020-15.04.2021
Bahri Zuhaf	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2020-15.04.2021
Mehmet Cemali Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2020-15.04.2021

### YETKİ SINIRLARI

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Anasözleşmesi ve sair mevzuatta gösterilen yetkilere sahiptir.

## 5.Dönem İçinde Görev Alan Üst Düzey Yöneticiler

Adı soyadı	Görev Ünvanı
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Ercan Karaismailoğlu*	Mali İşler Direktörü (CFO)
Enrico Friz	Atık İş Kolundan Sorumlu Genel Müdür
Selçuk Kuntalp	Satınalma Direktörü
Kayhan Karabayır	Hukuk İşleri ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Gürol Özer	Teknik İşler Direktörü
Ahmet Saryal	Ticari Direktör
Melek Özen	İnsan Kaynakları Direktörü

\* Mali İşler Direktörü Ali İhsan Özgürman'ın emekli olması nedeni ile yerine Ercan Karaismailoğlu Mali İşler Direktörü olarak atanmıştır.

## 6.Kurumsal Yönetim Komitesi

Bahri Zuhâl	Başkan
Marco Maria Bianconi	Üye
Didem Hürçan	Üye

## 7.Denetimden Sorumlu Komite

Bahri Zuhâl	Üye
Mehmet Cemalî Dinçer	Üye

## 8.Riskin Erken Tespiti Komitesi

Mehmet Cemalî Dinçer	Başkan
Marco Maria Bianconi	Üye
Ercan Karaismailoğlu	Üye

## 9.Çalışanlar

Çimentoş topluluğuna dahil şirketlerde 31.12.2020 tarihi itibarı ile, yönetici personel de dahil olmak üzere toplam 708 kişi çalışmaktadır. Bağlı ortaklığımız Recydia A.Ş. tarafından 2012 yılı içerisinde İngiltere'de satın alınan Neals Waste Management Holdings Ltd. ve bağlı ortaklıklarında istihdam edilen 40 çalışan da eklendiğinde toplam çalışan sayısı 748'a ulaşmaktadır.

Çimento İşverenleri Sendikası ile ÇİMSE-İŞ sendikası arasında 2020 ve 2021 yıllarını kapsayan toplu sözleşme imzalanmıştır. Bu toplu sözleşme ile işçi statüsünde çalışan personelimizin ücret ve sosyal haklarında artış gerçekleştirilmiştir. Diğer çalışan personelin ücret ve sosyal hakları finansal durum göz önüne alınarak liyakat ve performans esasına göre belirlenmektedir.

## 10. Dönem İçindeki Ana Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

## 11. Dönem İçindeki Menkul Kıymet İhraçları ve Bunların Getireceği Yükler

Dönem içinde menkul kıymet ihracı yapılmadığından bu nedenle şirkete gelecek muhtemel bir mali yük de söz konusu bulunmamaktadır.

## 12. İştirakler ve İştiraklerdeki Ortaklık Payları

İştirak	Pay Tutarı (TL)	%
Çimbeton A.Ş.	890.042,00	50,28
Kars Çimento A.Ş.	213.194.408,92	41,55
Recydia A.Ş.	180.160.293,00	23,72
Destek A.Ş.	49.993,00	99,99
Yapitek A.Ş.	286.498,52	2,00

## B-ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine katıldıkları her bir Yönetim Kurulu toplantısı için 2.000 TL brüt ücret ödenmesi kararlaştırılmış olup, bunun dışında herhangi bir ücret öngörülmemiştir.

Şirket üst yönetiminde yer alan yöneticilere maaş dışında özel sağlık sigortası sağlanmaktadır. Bunun dışında sabit bir kar payı, prim, ikramiye vb ödeme sistemi bulunmamaktadır.

2020 döneminde Çimentaş grubu şirketlerine ait üst yönetimine sağlanan hakların konsolide tutarı 13.505.515-TL'dir. Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. özelinde ise üst yönetimine sağlanan hakların toplam tutarı 10.255.178 -TL'dir.

## C-AR-GE ÇALIŞMALARI

2020 yılı içerisinde, Çimentaş Grubunda İzmir, Elazığ, Kars ve Trakya Çimento tesislerimizle, kalite iyileştirme, müşteri memnuniyeti, çevre koruma ve maliyet azaltma kapsamında Ar-Ge çalışmaları yürütülmüştür. Bu çalışmalar aşağıda listelenmiştir:

Kapsam	Tesis	Ar-Ge Çalışmaları
Çevre Koruma, Sürdürülebilirlik, Maliyet Azaltma	İzmir, Trakya	<b>Doğal Alçı Yerine Atık Alçı Kullanımı:</b> Atık alçı kullanım oranının artırılmasının ürün kalitesine ve hazır beton kalitesine etkisi incelenerek optimum kullanım miktarı belirlenmiştir. Atık alçı kullanım miktarının artırılması ile birlikte doğal alçı taşı kaynakları korunacak ve sürdürülebilirliğe katkı sağlanacaktır.
Sürdürülebilirlik, Maliyet Azaltma	İzmir, Trakya	<b>Doğal Demir Cevheri Yerine Cüruf Kullanımı:</b> Klinker üretimi sürecinde kullanılan doğal demir cevheri yerine, demir-çelik ve benzer endüstri tesislerinde oluşan cüruf atıklarının kullanılması araştırılmıştır. Bu kapsamda önce laboratuvar testleri ve ardından endüstriyel denemeler yapılarak olumlu sonuçlar elde edilmiş ve doğal demir cevheri kullanımı azaltılmıştır.
Çevre Koruma, Sürdürülebilirlik, Maliyet Azaltma	Elazığ	<b>Mermer Atığı Kullanımı:</b> Klinker üretimi sürecinde kullanılan kalker yerine mermer atıklarının kullanılması araştırılmıştır. Bu kapsamda laboratuvar test çalışmaları yapılmıştır. Çalışmaların olumlu sonuçlanması ile hem maliyet azaltılması hem de doğal kaynakların korunması sağlanmıştır.
Çevre Koruma, Sürdürülebilirlik,	İzmir, Trakya	<b>Taban Külü Kullanımı:</b> Termik santrallerde ve tekstil sektöründe oluşan taban külleri, klinker üretim sürecinde kullanılan hammadde yerine ikame edebilme özelliğine sahiptir. Taban külü kullanımı ile birlikte kil kullanımının azaltılması hedeflenmektedir. Bu sayede, oluşan taban külleri hem ekonomiye kazandırılmaktadır hem de doğaya depolanması ve çevre kirliliğine neden olması engellenmektedir.
Kalite iyileştirme	İzmir, Trakya, Elazığ	<b>Mineralize Klinker Üretimi:</b> Klinkeri oluşturulan kristallerin minör katkıları yardımıyla daha düşük sıcaklıklarda oluşturulması ve klinker kalitesinin artırılması amaçlanmıştır. Minör katkıların hammaddeye eklenmesi ile yakıt ve elektrik tüketimi azaltılarak karbon ayakizi düşürülmüştür.
Ürün Geliştirme	İzmir	<b>Düşük Alkali Klinker Üretimi:</b> Ürün portföyünü geliştirmek ve ihracat potansiyelini arttırmak için düşük alkali içerikli hammaddeler tespit edilmiş ve simülasyonlar yapılarak ürün reçetesi oluşturulmuştur. Bu reçete ile üretilen "Low alkali klinker" ürün portföyüne eklenerek, ihraç edilmiştir.
Ürün Geliştirme	Trakya	<b>Hazır Beton Sektörü için Yüksek Katkı Çimento Üretimi:</b> CEM I 42,5 R ürününe bir alternatif olarak, %12-20 arasında mineral katkı içeren CEM II/A-M (P-L) 42,5 R tipi çimento üretilmiştir. Daha az klinker kullanımı ile birlikte karbon ayakizi düşürülmüştür.

>>

&gt;&gt;

**Kapsam****Tesis Ar-Ge Çalışmaları**

Çevre Koruma, Maliyet Azaltma

Çimentoş Group

**Alternatif Yakıt ve Alternatif Hammadde Kullanımının Artırılması:** Üretim maliyetlerini düşüreceği ve çevre üzerinde olumlu etki oluşturacağı için alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanım oranlarının artırılması amaçlanmaktadır.**D-ŞİRKETİN FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİ****1. Üretim Süreçlerine Dair Bilgi**

Çimentoş Grubu olarak çimento üretimi; İzmir, Edirne, Kars ve Elazığ'da bulunan dört adet klinker/çimento üretim tesisinde yapılmaktadır. Türkiye'nin farklı bölgelerinde faaliyet gösteren Kars ve Elazığ tesisleri ayrı birer tüzel kişiye sahip olup, Edirne'deki tesis şube olarak yapılandırılmıştır.

İzmir işletmesinde klinker üretimi biri ön ısıtıcılı, biri kalsinatörlü 2 adet döner fırında sürdürülmekte iken, Edirne tesisinde klinker üretimi kalsinatörlü tek fırında yapılmaktadır. Kars'ta ön ısıtıcılı tek fırın, Elazığ'da ise kalsinatörlü tek fırın ile klinker üretimi yapılmaktadır.

İşletmelerin klinker üretim kapasiteleri aşağıda verilmiş olup, çimento öğütme kapasiteleri ise klinker üretim kapasitesinin üzerindedir:

İşletme Adı	Yıllık Klinker Üretim Kapasitesi (Ton)
Çimentoş-İzmir	1.801.848
Çimentoş-Trakya	990.000
Recydia A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi	1.000.000
Kars Çimento A.Ş.	435.000

**2. Yatırımlar**

- 2020 yılında Yatırım Komitesi, İzmir fabrikasındaki mevcut ekipman verimliliklerini arttırmaya, fabrikaya kabul edilen alternatif yakıt tiplerinin çeşitlendirilmesi ile alternatif yakıt kullanım miktarlarının arttırılmasına, çevre şartlarının iyileştirmelerine ve bakım-onarım süreç verimliliği arttırmaya odaklanmış; Edirne tesislerinde ise Alternatif Yakıt kullanımını geliştirme projelerine odaklanmıştır. Mevcut fabrika koşullarını korumak için Elazığ ve Kars tesislerinde ilgili bakım-onarım çalışmaları yapılmıştır.
- Yatırım süreçlerinde, Covid-19 pandemi süreci ve koşulları dikkate alınmış, teslimat sürelerindeki gecikmeler ve yatırım maliyetlerini yükseltebilecek konular tüm planlama süreçlerinde dikkate alınmıştır.
- Dahili CAPEX onay ve maliyet kontrol prosedürünün entegrasyonu ile, bireysel tesis ihtiyaçlarına ve grup gereksinimlerine göre en iyi optimizasyon projelerinin tanımlanması için projeler sınıflandırılmış ve önceliklendirilerek uygulamaya esas planlamalar yapılmıştır.
- 2020 yılı yatırım planları yapılırken, ağırlıklı olarak, mevcut proses optimizasyonuna katkı sağlanması, alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanımının artırılması, maden sahalarındaki rezerv miktarlarının arttırılması, çevre koşullarının iyileştirilmesi, iş sağlığı ve güvenliğine yönelik iyileştirme gereksinimi tespit edilen konulara odaklanılmıştır.

Tesisler	2020 Yılı Yatırım Tutarı (TL)
Cimentas	18.015.700
Elazığ	3.642.814
Kars	2.096.578
Trakya	3.431.709
Cimbeton	3.400.852
<b>Toplam</b>	<b>30.587.653</b>

2021 yılında yapılacak yatırım planı; mevcut fabrika performansının iyileştirilmesi, enerji kullanımı ve verimlilik iyileştirmeleri ile üretim maliyetlerinin azaltılmasına katkı sağlayacak ve hızlı sonuç alınabilecek projeleri içermektedir. İzmir ve Kars fabrikalarındaki basınçlı hava sistemlerinin modernizasyonu, İzmir ve Edirne fabrikalarında enerji güvenliği ve verimliliğinin artırılmasına katkı sağlayacak yatırımlar ile başta İzmir ve Elazığ fabrikalarında olmak üzere tüm tesislerimizin çevresel iyileştirmelerine ait yatırımlara odaklanılacaktır.

### 3. İç Kontrol ve Bağımsız Denetim

Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

Şirket'te ayrıca Bütçe-Planlama & Kontrol departmanı mevcut olup, Şirketin faaliyet sonuçlarının bütçe ve/veya planlarla uyumu kontrol edilmektedir.

Her iki fonksiyon da etkin ve verimli şekilde çalışmakta, şirket üst yönetimi ve ilgili birimleri zamanında ve gereği gibi bilgilendirerek gerekli önlemlerin alınması, ek çalışmaların hayata geçirilmesi veya iyileştirilmesi konularında etkili işlev görmektedir.

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş ve bağımsız denetim raporunda olumlu görüş almıştır.

Şirket aleyhine açılan davalarla ilgili bilgilere Mali Tablolara İlişkin Dipnotlar bölümünde, "Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar" başlığı altında, "Önemli Davalar" kısmında yer verilmiş olup, şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

2020 dönemi içerisinde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, alınan genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

### 4. Bağış ve Yardımlar

2020 döneminde Çimento grubu şirketlerine ait bağış ve yardımların konsolide olarak hesaplanmış toplam tutarı 1.935.917,47 TL'dir. Bu bağışların büyük bölümü (1.400.000 TL) önce Elazığ, sonrasında İzmir'de yaşanan deprem felaketleri nedeniyle Grup olarak yapılan nakdi bağışlardan oluşmaktadır.

Çimento İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. özelinde 2020 yılı içerisinde toplam 609.054,51-TL bağış ve yardımda bulunulmuş olup, bu tutarın 606.815,43-TL'lik kısmı nakdi, 2.239,08 -TL'lik kısmı ise aynı yardımlardan oluşmaktadır.

Anılan bağış tutarları 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan bağış yetkisi sınırlarının içerisinde kalmaktadır.

### 5. Üretim ve Satışlara İlişkin Bilgiler

TÜİK tarafından açıklanan 2020 yılı yıllık büyüme rakamlarına bakıldığında, Türkiye'nin toplamda %1,8 büyüme gerçekleştirdiği görülmektedir. İnşaat sektörü ise 2020 yılında %3,5 küçülmüştür. İnşaat sektöründeki küçülmeye rağmen 2020 yılında, grubun faaliyette bulunduğu bölgeler itibarı ile mevsimsel ve pazara dair farklılıklar olmakla birlikte, bir önceki yıla oranla grup bazında toplam iç satış miktarı %26,7 oranında artmıştır, toplam ihracat miktarı %112,9 oranında artmıştır.

Bu çerçevede Grup toplam satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine oranla %39,3 oranında artmıştır.

### 6. Sektörün ve İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Sektörde yer alan tüm işletmelerin ve bölgesel bazda şirketimizin maliyetlerinin %50'den fazlasını yakıt ve elektrik olmak üzere enerji oluşturmaktadır. Bu nedenle, enerji yönetimi ve maliyeti sektör açısından hassasiyet arzeta, büyük bölümü ithal girdiler olan kömür ve petrokok fiyatlarındaki ve/veya kurlardaki yukarı yönlü değişimler ile elektrik fiyatlarındaki artışlar sektörün kapasite kullanımını ve rekabet gücünü



olumsuz yönde etkilemektedir. Kömür ve petrokok fiyatlarında ABD Doları bazında artış beklenmese de kur etkisinin olumsuz etkileri olacağı öngörülmektedir.

COVID-19 salgınının gerek ülkemiz ekonomisi ve gerekse küresel ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerinin inşaat sektörünü de etkilediği görülmektedir. Haziran 2020 ile birlikte başlayan normale dönüş çabaları ve mevsimsel etkiler çerçevesinde sektörümüzde de toparlanma işaretleri görülmeye başlamıştır. Bu durum inşaat ruhsatlarına da yansımış ve 2020 yılı ilk dokuz aylık dönemde Belediyelerce verilen inşaat ruhsatı alanı bir önceki döneme göre %58,1 oranında yükselmiştir. Nitekim, TÜİK tarafından açıklanan 2020 yılı üçüncü çeyrek büyüme rakamlarına bakıldığında, genel ekonomide %6,7 büyüme gerçekleştirdiği görülmektedir. İnşaat sektörü de üçüncü çeyrekte %6,4 büyümüştür.

Ancak, COVID-19 salgının halen yaygın şekilde devam ediyor olması, virüste meydana gelen mutasyonlara bağlı olarak gelebilecek yeni dalga endişeleri ve yeni kısıtlama ve kapanma ihtimallerini de gözden uzak tutmamak gerekmektedir.

Bu beklenmeyen ve geçici salgının etkilerinin yanısıra.

Sektörde alternatif yakıt kullanımının artırılmasını sağlamak için atık-yönetimine yönelik teşviklerin mutlaka iyileştirilmesi ve daha cazip hale getirilmesi gerekmektedir.

Sektörün en hassas olduğu konulardan biri de hammadde kaynaklarının ruhsatlandırılması ve sürdürülebilirliğidir. Bu konulardaki gerek yasal gerek pratik gelişmeler de dikkatle takip edilmektedir.

Yasalaşan "Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun" çerçevesinde gerçekleştirilecek Kentsel Dönüşüm projeleri, sektörün önündeki en önemli potansiyellerden biri olarak görülmektedir.

## 7- Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü

Rapor içeriğinde listelenen ve ağırlıklı olarak hakim şirketten bilgi işlem faaliyetlerine dayalı teknoloji hizmeti, yönetim danışmanlığı ve yönetsel destek hizmetleri ile marka kullanımı hizmetleri alınmaktadır. Bu işlemlerin koşulları piyasa teamül ve uygulamaları ile uyumlu olup, şirket dönem içinde hakim şirketin yönlendirmesi ile herhangi bir zararlandırıcı işlem de yapmamıştır.

## E- FİNANSAL DURUM

### 1. Temel Rasyolar

Sermaye piyasası mevzuatına ve kurul muhasebe standartlarına göre finansal tablolara alınmamış değerleri bulunmayan şirketimizin önceki yıl verileri ile karşılaştırmalı rasyoları aşağıdadır. Şirket sermayesi karşılıksız kalmadığı gibi, şirket borca batık değildir.

Oran	2020/12	2019/12
Cari Oran	1,05	1,53
Likidite Oranı	0,83	1,13
Borçlar/Aktif Toplamı	0,36	0,29
Borçlar/Özsermaye	0,56	0,41
Özsermaye/Aktif Toplamı	0,64	0,71
Satışlara Göre Karlılık	0,10	0,02

### 2. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikaları

İşletmenin performansını güçlendirmenin temel noktası özkaynak ağırlıklı bir finansman politikasından geçmektedir. Ana Ortığımız Cementir Holding N.V. Bu politikadan hareket edilmesine onay vermekte ve özkaynakların maliyet düşürücü yatırımlara yönlendirilmesine olumlu bakmaktadır. Bu bakış açısı kar marjının sürekliliğinin sağlanmasında etkin olmaktadır.

### 3. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmenin yatırım ve işletme ihtiyaçlarının finansmanı ağırlıklı olarak özkaynaklardan karşılanmakta olup, ayrıca gerektiği takdirde Grup içi veya Grup dışından kısa vadeli Türk Lirası ve döviz kredileri kullanılmaktadır. Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler ana ortağın politikalarına uygun olarak bu konudaki ihtisas gruplarınınca denetim altında tutulmaktadır.

## F- RİSKLER VE DEĞERLENDİRME

Risk yönetimi, bir yönetim fonksiyonu olduğu kadar yeni Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile yasal olarak da gerekli hale gelmiştir. Türk Ticaret Kanunu 378. Maddesi gereğince; "Pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür".

Çimentoş bünyesindeki mevcut risk yönetimi yetkinliklerinin artırılması ve Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ile uyumlu bir risk yönetim süreci için;

Çimentoş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş (Çimentoş/Şirket) bünyesinde 2012 yılı Kasım ayından itibaren içerisinde "Riskleri Erken Teşhis Komitesi" (Komite) kurulmuştur. 2020 döneminde komite üyeleri Sayın Mehmet Cemali Dinçer, Marco Maria Bianconi ve Sayın Ercan Karaismailoğlu'dur. Riskleri Erken Teşhis Komitesi periyodik olarak toplanmakta ve raporlarını Yönetim Kuruluna sunmaktadır.

Bu kapsamda 2013 yılı içerisinde bir "Risk Yönetimi Projesi" gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında, Çimentoş bünyesinde risk envanterleri hazırlanmış; riskler dünyada çapında genel kabul görmüş "COSO Kurumsal Risk Yönetimi" çerçevesine uygun risk metodolojisi kullanılmak suretiyle değerlendirilerek, önceliklendirilmiştir. Değerlendirme sonucunda, risk haritaları oluşturulmuş; risk yönetimi süreci, süreçteki rol ve sorumluluklar ile izleme ve raporlama adımlarını da içerecek şekilde tanımlanmış ve dokümanite edilmiştir. Riskin Erken Teşhisi Komitesi de bu metodoloji çerçevesinde çalışmaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

### BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz, 2020 faaliyet döneminde II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olan tüm ilkeleri uygulamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise; gerek bazı ilkelerin Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yer alıyor olması, gerek şirketin içinde bulunduğu sektörel yapı ve gerekse şirketin yönetsel yapısı karşısında uygulanmasına ihtiyaç görülmemesi nedenleri ile uyulmamaktadır. Bu hususlara ilişkin açıklamalarımıza aşağıda ilgili başlıklar altında yer verilmiştir.

### BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

#### 2.1 Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkileri ile söz konusu iş ve işlemlerini Mali ve İdari İşler Direktörlüğü ile koordinasyonlu olarak "Hukuk İşleri ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü" yerine getirmektedir.

Birimin başlıca faaliyetleri, gerek pay sahipleri gerekse SPK ve BİST ile olan ilişkilerin yürütülmesi noktasında yoğunlaşmaktadır. Buna bağlı olarak, Şirket hisse senetlerinin takibi, pay sahiplerinin ortaklık hakları ile ilgili işlemleri, Şirket faaliyetlerinin yakından izlenmesi suretiyle oluşan özel durumların kamuya açıklanması ve Şirket genel kurullarının düzenlenmesi işlemleri de bu birim tarafından yerine getirilmektedir.

Yetkili kişi 209900 numaralı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve 702104 numaralı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına sahip Didem Hürcan olup, Yatırımcı İlişkileri Direktörü Kayhan

Karabayır'dır. Bu birime "hukuk@cimentas.com" adresinden e-mail ile veya 0.232.472 10 50/1402 dahili numarasından ulaşılarak bilgi alınabilir.

Dönem içerisinde, yatırımcı kişi ve kurumlar ile aracı kurumlar tarafından Şirketimize ulaşan 40'ı aşkın başvuru yanıtlanmış ve ilgililerin talepleri karşılanmıştır.

## 2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Hakları

Dönem içinde pay sahipleri ile yatırımcılar ve aracı kurumlardan gelen bilgi talepleri özellikle faaliyet raporu istekleri, 2020 yılı Genel Kurul toplantısı, şirketin performansı ile kar dağıtımı hususlarında yoğunlaşmıştır. Bu talepler yukarıda da değinildiği üzere ilgililerine gerekli açıklamalar yapılarak ve/veya dokümanlar temin edilerek karşılanmıştır.

Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili gelişmelerin elektronik ortamda yayınlanması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Şirket internet sitesinde konuyla ilgili güncellemeler yapılmaktadır. Mevcut durumda, bu gelişmeler yasal düzenlemeler çerçevesinde duyurulmaktadır.

Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır. Çimentoaş, Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında Bağımsız Dış Denetim firması tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

Öte yandan, Cementir Holding İç denetim birimi aracılığıyla da merkezi şekilde yürütülen periyodik ve belirli bir program çerçevesinde sistematik denetimler gerçekleştirilmektedir. Kaldı ki; Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 438inci maddesinde konuya ilişkin bir düzenleme de mevcuttur.

## 2.3 Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde; 16 Nisan 2020 tarihinde 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantıları gerçekleştirilmiş olup; 2019 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısında %98 seviyesinde katılım gerçekleşmiştir. Genel Kurul öncesi toplantı gündemi, şirket faaliyetleri ve mali tablolar ile ilgili bilgiler şirket internet sitesinden pay sahiplerine duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı sırasında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmışlardır. Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlandırıncıları ile bu konudaki politika değişiklikleri hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantı nisapları konusunda Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel bir hüküm bulunmamakta ve konu ile ilgili Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri esas alınmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı davetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca gerekli ilanlar verilmek suretiyle yapılmakta ve ayrıca toplantı tarihinden üç hafta önce Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır. Pay senedi sahiplerinin genel kurula katılım amacıyla yapılan kayıt işlemleri TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantısına dair bilgiler, TTK uyarınca şirket merkezinde pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımlarını kolaylaştırmak amacı ile ilan ve duyuruların yanısıra Genel Kurul gündemini teşkil eden hususlardaki bilgilere erişim için gerekli özen gösterilmekte ve yasal düzenlemelerin gereklerine sadık kalınmaktadır.

Genel kurul toplantılarına ilişkin tutanak ve belgeler şirket merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına olacak şekilde önemli işlemler yapılmamıştır.

## 2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz hisse senetleri oyda imtiyaz hakkı vermemekte olup; her bir hisse senedi, sahibine 1 oy hakkı sağlamaktadır.

Karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketlerin oy kullanımı konusunda TTK'da yer alan "rey mahrumiyeti" kuralları uygulanmaktadır.

Şirketimizdeki azınlık payları düşük olduğundan (%2 civarında) yönetimde temsil edilmemekte ve buna bağlı olarak şirket ana sözleşmesinde bu yönde özel bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket Ana Sözleşmesinde yönetim ve denetim kurulu seçimlerinde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir.

## **2.5 Kar Payı Hakkı**

Şirket'in yazılı ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yazılı bir kar dağıtım politikası oluşturulmuştur ve konu ana sözleşme ile yeterince açık şekilde düzenlenmiştir. Şirket karına katılım konusunda kurucu intifa senedi sahiplerine imtiyaz tanınmış olup, şirket karından; vergiler ve yasal yükümlülükler ile geçmiş yıl zararının indirilmesinden sonra kalan safi kardan TTK'nun 519uncu maddesi uyarında %5 genel kanuni yedek akçe ve ana sözleşme uyarınca %50 oranında 1nci temettü ayrıldıktan sonra kalan miktarın %10'u Kurucu İntifa Senedi sahiplerine dağıtılır.

Yukarıda ifade olduğu gibi, SPK'nca yayınlanan tebliğde 1nci temettü oranı %20 olarak öngörülmüş olmasına rağmen, Şirketimiz ana sözleşmesinde bu oran %50 olarak düzenlenmiştir. Bu durum, pay sahiplerinin kar payı haklarının maksimize edilmesini sağlamaya yönelik bir politikanın ürünüdür. Ülkemizin genel ekonomik koşulları ile şirketimizin mevcut durumu dikkate alınarak bu politikaya sadık kalınmaya çalışılmaktadır. Kar dağıtımını konusunda yasal sürelerle kesinlikle uyulmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin teklifi Genel Kurul toplantısı öncesinde yapılan özel durum açıklamaları ile pay sahiplerinin bilgisine sunulduğu gibi faaliyet raporunda ve internet sitesinde de ayrıca yer almaktadır. Kar dağıtılmaması halinde; bunun gerekçesi ve dağıtılmayan karın kullanım şekli hakkında Genel Kurul'da bilgi verilir.

## **2.6 Payların devri**

2005 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında karara bağlanan ana sözleşme değişikliği ile Şirketin hisse senetlerinin tamamı hamiline hisse senedine dönüştürüldüğünden hisse devrini kısıtlayan özel bir hüküm bulunmamaktadır.

# **BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

## **3.1 Kurumsal İnternet Sitesi**

Şirketimiz adına tesis olunmuş www.cimentas.com isimli web sitesi 2009 yılı içerisinde hayata geçirilmiştir. 2012 yılı başından itibaren internet sitesi içeriği zenginleştirilerek Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenen seviyeye ulaştırılmıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlar İnternet Sitesinde yer almaktadır. İnternet sitesindeki bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir. Şirket'in basılı dokümanlarında internet sitesi adresine yer verilmektedir. İnternet sitesindeki bilgiler uluslararası yatırımcıların ihtiyaçları da düşünülerek gerekli olduğu ölçüde İngilizce olarak da yer almaktadır.

## **3.2 Faaliyet Raporu**

Faaliyet raporunda Kurumsal yönetim ilkelerinde sayılan bilgilere yer verilmiştir.

# **BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ**

## **4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Menfaat sahipleri ile şirket arasındaki ilişkiler tamamen yazılı sözleşmelere dayanmakta olup, taraflar arasındaki ilişkiler sözleşme ile tanımlanan çerçevede yürütülmektedir. Sözleşmenin olmadığı durumlarda tarafların çıkarları mevzuat ve iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkanları dahilinde korunur.

Menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından organize edilen toplantılar ve toplu e-postalar ile bilgilendirilmektedir.

#### 4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Gerek çalışanlar gerekse diğer menfaat sahipleri ile zaman zaman yapılan toplantılar ile şirket ve faaliyetleri hakkında bilgiler verilmektedir. Bunlar dışında, özellikle çalışanların yönetime katılımı veya bilgilendirilmesi noktalarında özel bir model henüz oluşturulmamış olmakla birlikte, çalışanlar ve müşteriler nezdinde yapılan anket ve yoklamalarla şirket çalışanları ile müşterilerin beklenti, şikayet ve önerileri toplanmakta, üst yönetimce değerlendirilen ve önceliklendirilen bulgularla ilgili iyileştirici ve düzenleyici aksiyonlar alınmaktadır.

#### 4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Çimentoş Grubu iş ortamında organizasyonel verimliliğin ve bireysel becerilerin geliştirilmesi yoluyla rekabet avantajı ve özgün bir farklılık yaratmak için, yetkin bir yönetim ve çalışanlar topluluğu oluşturmayı hedeflemektedir.

Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile ÇİMSE-İŞ işçi sendikası arasında 2020-2021 yılını kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Bu toplu sözleşme ile işçi statüsünde çalışan personelimizin ücret ve sosyal haklarında artış gerçekleştirilmiştir. Diğer çalışan personelin ücret ve sosyal hakları enflasyon ve finansal durum göz önüne alınarak liyakat ve performans esasına göre belirlenmektedir.

Şirketimizin İK politikasının ana esaslarını aşağıdaki başlıklarla özetleyebiliriz;

- (i) Seçme ve yerleştirme; yeni eleman alımlarında niteliklerin yükseltilmesi ve mevcut işgücü kalitesinin sürekli şekilde yükseltilmesi
- (ii) Eğitim; mevcut insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla eğitim çalışmalarına ağırlık verilmesi
- (iii) Ücretlendirme; Piyasa koşullarını da dikkate alan bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi
- (iv) İletişimi ve Motivasyonu Artırıcı Aktiviteler; Çalışanların aidiyet duygusunu ve çalışma motivasyonunu daha da üst seviyelere taşıyacak organizasyon ve düzenlemeler yapılması

İşe alım ve yerleştirme süreci, tüm Çimentoş Grup şirketlerinde aynı standartlarla yürütülmekte ve iş başvurusunda bulunmak isteyen tüm adaylara eşit fırsatlar sunulmaktadır. İş başvuruları herkesin rahatlıkla ulaşabileceği web sitemiz ve online siteler aracılığı ile toplanmaktadır. İşe özgü olarak belirlenen ve iş tanımlarında yer alan ön seçim kriterleri tüm başvurulara aynı şekilde uygulanmakta ve ön kriterleri karşılayan tüm adaylara önceden tanımlanmış standart testler uygulanarak bunların sonuçları dikkate alınmaktadır.

Çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitimler her yılbaşında planlanarak, onaylanan bütçe doğrultusunda adil ve eşit bir şekilde uygulanmaktadır. Eğitim ihtiyaçları, yönetsel pozisyonlar için performans değerlendirme sonuçları doğrultusunda bireysel olarak planlanmakta ve uygulanmaktadır. Ayrıca fonksiyon ve ekip ihtiyaçları doğrultusunda planlanan toplu eğitimler yapılmaktadır.

Çimentoş'ta Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası Toplu İş Sözleşmesi uygulanmaktadır. Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası Toplu İş Sözleşmesi kapsamına giren işyerlerinde çalışan işçiler arsından yasaya uygun olarak Sendika işyeri temsilcisi seçilmektedir. Sendika Temsilcilerinin görevleri aşağıda yer almaktadır;

- i. Toplu iş sözleşmesinin uygulanmasından doğan, gerek işçi, gerekse işveren tarafından kendilerine intikal eden uyuşmazlık ve şikayetlerin, işçiler ve işverenler ile görüşülerek çözümünü sağlamak,
- ii. İşçilerin bu sözleşme ve mevzuat hükümlerine göre işverene tanınmış olan haklara riayetleri, işçilerin hak ve hukukunun korunmasını sağlamak,
- iii. İşçilerin bilgi ve maharetlerini arttırmak gayesiyle işyerinde ve dışında işveren tarafından yapılacak eğitim çalışmalarında işverene yardımcı olmak ve işçilerin katılımını sağlamak,
- iv. İşyerinde işçi ve işveren arasında işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışının devamını sağlamak.

Çimentoş Grup şirketlerimizde beyaz yakalı personelin görev tanımları 2009 yılı itibarı ile oluşturulmuş ve tüm çalışanlarımıza duyurulmuştur. Organizasyonel değişiklikler olması durumunda ihtiyaca göre revize

edilmektedir. Mavi yakalı personel sendikanın tanımladığı iş sınıflandırması ve tanımları ile çalışmaktadır. Beyaz yakalı personel için ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde iş derecelendirme sistematığı ve piyasa koşulları dikkate alınmaktadır. Mavi yakalı personel için Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası'nın belirlediği iş değerlendirme, iş grupları ve iş unvanları uygulanmaktadır ve toplu iş sözleşmesi hükümlerine uyulmaktadır. İşyerlerimizde alınan kararlar ve şirketlerimiz içerisinde yaşanan gelişmeler, sendika temsilcileri, duyuru panoları, grup ve şirket içi web sitelerimiz (Cementir Holding Cnergy, Çimentoş Grup Intracim), grup ve şirket içi yayın organlarımız (Cementir Holding Voice, Çimentoş Grup Habercim) aracılığı ile çalışanlarımıza iletilmektedir. Yönetimsel pozisyonlar arasındaki bilgi paylaşımı tüm Çimentoş Grup Yöneticilerinin katıldığı 3 aylık periyodlar ile düzenlenen Yönetim İletişim Toplantılarında yapılmaktadır. Her ay düzenli olarak yapılan İSG kurul toplantılarında, İSG alt kurullarından gelen öneri ve iyileştirmeler görüşülmektedir. İşyeri temsilcisi İSG kurul kararlarını işçilere aktarmakta ve işçilerden gelen istek ve önerileri kurula iletmektedir. Çimentoş Grup şirketlerinde çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmamaktadır. Şirketlerimizde ayrımcılık veya fiziksel veya ruhsal kötü muamele ile ilgili herhangi bir şikayet olmamıştır.

#### 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ana ortağımız Cementir Holding tarafından uygulamaya konulan ve Şirketimiz Yönetim kurulunca da kabul edilerek onaylanan bir "Etik Kurallar Tüzüğü" bulunmaktadır. Bu tüzük, şirket internet sitesinde yayınlamıştır. Şirket, sosyal sorumluluk bilinci ve anlayışı çerçevesinde uzun yıllardan beri özellikle eğitim, sağlık ve spor alanlarında; kurduğu ÇESVAK Vakfı vasıtasıyla desteğini sürdürmektedir.

Ayrıca, dönem içinde çevre ile ilgili olarak herhangi bir yaptırım ile karşılaşmamıştır. Şirketin faaliyetlerini gerçekleştirmek için ihtiyacı olan tüm izin ve ruhsatları mevcuttur ve gerektiğinde yenilenmektedir.

## BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

### 5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı
Marco Maria Bianconi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
M.Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Üyesi
Paolo Regoli	Yönetim Kurulu Üyesi
İlhan F. Gürel	Yönetim Kurulu Üyesi
Bahri Zuhul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Cemali Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenen nitelikleri taşımaktadır. Şirket ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin özel bir hüküm bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğu icracı olmayan üyelere oluşmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsız üyelere yer verilmiştir.

#### Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

**Taha Aksoy**, çalışma yaşamına Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde asistan olarak başlamış ve akabinde Münih Teknik Üniversitesi bünyesinde bu görevine devam etmiştir. Sonrasında Betonsan A.Ş., Çimentoş Gazbeton İşletmeleri ve Beşer Balatacılık bünyesinde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2007-2011 döneminde

Milletvekili olarak parlamentoda bulunan Taha Aksoy, en son 17.Akdeniz Oyunları, Mersin 2013 Genel Koordinatörü olarak görev yapmıştır.

Ortadoğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümü mezunu olan Taha Aksoy, akabinde aynı üniversitede yüksek lisansını yapmıştır.

**Marco Maria Bianconi**, Kariyerine Roma'da kurulu IRI'de başlamış sonrasında İngiltere Londra merkezli Fidelity Investments'da "Analist ve Portföy Yöneticisi" olarak görev yapmıştır. Takiben Caltagirone SpA'ya katılmış ve Finans Direktörü olarak görev aldıktan sonra Cementir Holding N.V. bünyesinde "Bütçe ve Kontrol Direktörü" "M&A ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü" görevlerini yürütmüştür. nin başındadır. Halen Cementir Holding N.V. bünyesinde "İş Geliştirme Direktörü" olarak çalışmaktadır.

LUISS üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Marco M.Bianconi, New York Üniversitesi Stern School of Business bünyesinde de İşletme Yüksek Lisansını yapmış olup "Yeminli Mali Müşavir" ve "Yatırım Uzmanı" sertifikalarına sahiptir.

**Pasquale Vetrano**, Pasquale Vetrano, profesyonel iş yaşamına 1985 yılında, SACE SUD firmasında, Alçak Gerilim Santralleri Üretim Birimi Sorumlusu olarak başladı. 1989 ile 1991 yılları arasında İnşaat İş Kolu Müdürü olarak Comes SpA'da çalıştı. Daha sonra 1995 yılına kadar Teknik ve Operasyon Direktörü olarak Nuova ESI SpA'da görev aldı. 1996-2009 yılları arasında ABB Sace SpA'da Kesiciler ve Anahtarlar İş Birimi Tedarik Zinciri ve Lojistik Başkanı, 2009-2011 yılları arasında ABB Grubunda Alçak Gerilim Ürünleri Tedarik Zinciri Yöneticisi ve Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı.

Pasquale Vetrano 2011 yılından beri Cementir Holding bünyesinde Stratejik Tedarik Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Polytechnic Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümünden 1985 yılında derece ile mezun olan Pasquale Vetrano 2010 yılında MBA dalında yüksek lisansını almıştır.

**Mevlüt Cenker Mirzaoğlu**, inşaat, çimento ve hazır beton sektöründe 20 yılı aşkın deneyime sahiptir. Profesyonel iş yaşamına Sabancı Grubu şirketlerinden BetonSA'da Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış ve sonrasında Grup şirketlerinden Akçansa ve Çimsa'da hem yurtiçi hem de yurtdışı operasyonlarında strateji, iş geliştirme, AR-GE ve genel yönetim alanlarında farklı yöneticilik rolleri üstlenmiştir. 2011'de Çimentoş Grubu şirketlerinden Çimbeton'da Genel Müdür rolünü üstlenmiş ve sonrasında Çimentoş Grubu Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2015 yılında ÇİMKO Çimento ve Beton Genel Müdürü olarak atanmış ve 2017 yılında aynı şirkette CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi görevine getirilmiştir. Haziran 2019'dan itibaren Çimentoş Grubu'na tekrar katılan Cenker Mirzaoğlu Çimentoş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (CEO) olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Cenker Mirzaoğlu, İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.

**Paolo Regoli**, İngiltere'de Ekonomi okumuş ve Finans alanında Yüksek Lisansını yapmıştır. Finans ve İdare alanında çeşitli şirketlerde, farklı Pazar ve pozisyonlarda 20 yılı aşkın deneyime sahip kıdemli bir yöneticidir. Kariyerine İngiltere'de, Alman ThyssenKrupp grubunun bir parçası olan, İtalyan paslanmaz çelik üreticisi olan AST Group'ta çalışarak başladı. 2006 yılında İtalyan Holding Grup Kontrol Müdürü olarak görev yaptı. 2009 yılında, gıda ambalaj endüstrisinde Avrupa lideri olan özel bir İtalyan şirketinde sekiz yıl boyunca Grup Kontrol Müdürü olarak çalışarak yeni bir deneyime adım attı. 2017 yılında mimari ve lüks otel sektöründe küçük ama dinamik bir işletmede CFO oldu. 2018 yılında ise Cementir Holding bünyesine Grup Planlama, Bütçe ve Kontrol Başkanı olarak katıldı.

**İlhan F.Gürel**, halen Sunel TTAŞ bünyesinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kütaş Yemek Grubu ve Gürel Gayrimenkul A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı, Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş ile CJSC Sunel Tobacco bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Newcastle Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümü mezunu olan İlhan F.Gürel, Durham Üniversitesi'nde aynı dalda yüksek lisansını yapmıştır.

**Bahri Zuhul**, iş yaşamına Yaşar Holding bünyesinde başlamıştır. Yaşar Holding'de görev süresi boyunca boya ve tekstil kimyasalları ağırlıklı olmak üzere, grup ürünlerinin üretimi ve pazarlanması konusunda uluslararası deneyime sahip olmuştur. Sorumlulukları arasında, uluslararası büroları devreye sokmak için pazarlama öncesi araştırmaların analiz edilmesi ve hazırlanması ve ilgili iş stratejisinin geliştirilmesi vardır. 1998 yılından 2011 yılı sonuna kadar, Cementir Holding bünyesinde Çimentaş Grup'ta iş yaşamına devam etmiş, çeşitli departmanlarda, uluslararası ve ulusal çalışma alanlarında, üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Son olarak, çeşitli ürünlerin üretimi, lojistiği ve pazarlamasını koordine eden Türkiye operasyonları için Hazır Beton Direktörü pozisyonunda görev yapmıştır. Sayın Bahri Zuhul Ege Üniversitesi Kimya Bölümü mezunudur. Çok iyi derecede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

**Mehmet Cemali Dinçer**, Prof. Dr. Mehmet Cemali Dinçer, Ankara-ODTÜ Mühendislik Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur. Daha sonra ABD'de lisansüstü eğitimini tamamladı, önce Stanford Üniversitesi'nde bir NATO bursu ve Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisans ve İstatistik alanında yüksek lisans, ardından Endüstri Mühendisliği ve Mühendislik Yönetimi alanında doktora eğitimi aldı. Daha sonra Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü kurmaya davet edildi. 1986 yılında Bilkent Üniversitesi'nin ilk öğretim üyelerinden biri olarak atandı. 1998 yılında Dr. Dinçer özel sektöre geçti ve İzmir'de Yeni Asır Daily'nin (Sabah Medya Grubu'na ait bir gazete) Genel Müdürü olarak çalıştı. Daha sonra akademiye döndü ve önce İletişim Fakültesi'ni, ardından Bilgisayar Bilimleri Fakültesi'ni kurduğu İzmir Ekonomi Üniversitesi'ne (İEÜ) katıldı. Dr. Dinçer, 2006 yılında İzmir'de faaliyet gösteren bir havayolu şirketi olan İzAIR'in (İzmir Havayolları) Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 2011 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Mühendislik Fakültesi Dekanı ve ardından Akademik İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcısı olarak çalıştı. Bu görevlerin ardından Eylül 2014'ten itibaren İzmir Yaşar Üniversitesi'nde göreve başladı. Dr. Dinçer Ağustos 2019'da Türkiye Yükseköğretim Kurulu tarafından ikinci görev süresi için Yaşar Üniversitesi Rektörü olarak yeniden atandı. Dr. Dinçer, Stanford Üniversitesi de dahil olmak üzere birçok ödül aldı ve uluslararası ve ulusal dergilerde çok sayıda bilimsel makale ve kitap yayınladı.

Şirkette Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamış olduğundan, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenen ve bağımsızlık kriterlerini taşıdıkları teyid olunan Bahri Zuhul ve Mehmet Cemali Dinçer Bağımsız YK üyesi aday olarak 03.03.2020 tarihli rapor ile Yönetim Kurulu'na sunulmuş olup, 04.03.2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısı ile bu adaylar tasvip edilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili mevzuat uyarınca bağımsızlık beyanlarını temin etmişler ve dönem boyunca da bağımsızlık kriterlerini korumuşlardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve şirket yöneticilerinin şirket dışında görev alma durumu Şirket Etik Tüzüğü'nde düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin grup dışında görevleri bulunmadığından, bu görevlerin belirli kurallara bağlanması gerekliliği doğmamıştır.

## 5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin büyük bölümünün yurtdışında yerleşik olması sebebiyle Yönetim Kurulu toplantıları genellikle teknolojik imkanlardan yararlanarak video-konferans biçiminde yapılmaktadır. Bu sayede tüm üyelerin toplantılara katılımı sağlanmaya çalışılmaktadır.

Yönetim Kurulunun 01.01.2020-31.12.2020 tarihleri arasındaki dönemde toplantı sayısı onbirdir.

Toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yöneltilen soru ve farklı görüş açıklamaları olmamıştır. Karşı oy gerekçesi bulunmadığından karar zaibitlerine geçirilmiş karşı oy yazısı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu toplantısı tarihi, gündemi ve gündem ile ilgili bilgi notu ve dokümanlar "Kurumsal İşlemlerin İdaresi" prosedürü kapsamında toplantıdan belirli bir süre önce tüm Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir ve ulaştırılır.



Yönetim Kurulunda her üyenin bir oyu vardır, ağırlıklı oy veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında her konu açıkça ve detaylı şekilde tartışılarak karara bağlanır. Toplantı ve Karar nisaplarında TTK hükümleri uygulanır. Genel Kurul tarafından verilen izin uyarınca dönem içerisinde Şirket Yönetim Kurulu üyeleri hakkında şirketle muamele yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Kaldı ki, bu kişiler şirketle herhangi bir muamelede bulunmadıkları gibi rekabet etmeyi gerektiren faaliyetlerde de bulunmamaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri bulunmakta; fakat önemli nitelikteki işlemler bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin, görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararların tazmini için sigorta mevcuttur.

### 5.3 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere üç adet komite kurulmuştur.

Denetim Komitesi iki üyeden meydana gelmiş olup, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bahri Zuhal ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cemali Dinçer Yönetim Kurulu tarafından üye olarak seçilmişlerdir.

Kurumsal Yönetim Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Bahri Zuhal; diğer üyeliklere Yönetim Kurulu üyelerinden Marco Maria Bianconi ile Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu Didem Hürcan seçilmişlerdir. Riskin Erken Tespiti Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Mehmet Cemali Dinçer; diğer üyeliklere Yönetim Kurulu üyelerimizden Marco Maria Bianconi ile Şirket Mali İşler Direktörü Ercan Karaismailoğlu seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulunca oluşturulan komitelerin çalışma esasları mevcut Yönetim Kurulunca tespit edilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

### 5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulunca Riskin Erken Tespiti Komitesi oluşturulmuş olup düzenli olarak faaliyet göstermeye başlamış, Yönetim Kurulu'na üç ayda bir Risk Yönetim Raporları ve belirlenmiş riskleri azaltmak için yönetim faaliyetlerini takip etmiştir.

Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

### 5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu tarafından Şirketin misyon ve vizyonu ile hedefleri oluşturulmuştur. Anılan hedefler beşer yıllık planlar halinde oluşturulmakta ve her yıl gözden geçirilmektedir.

### 5.6 Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza üyeye ödenen maaş ve Yönetim Kurulu toplantılarına katılım için üyelere ödenmesi öngörülen huzur hakları dışında Yönetim Kurulu üyelerine ödenen başkaca bir ücret vs. olmadığı gibi performansa dayalı bir ödüllendirme sistemi de yoktur. Şirketimizin ücretlendirme politikası mevcut olup, ayrıca Yönetim Kurulundaki icracı üyeler için Ücretlendirme Komitesi tarafından hazırlanmış bir politika mevcuttur. Genel Kurulda ortaklara sunulan faaliyet raporunda üst yönetim ücretleri ve giderleri hakkında bilgi verilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Azaya ödenen ücretin tutarı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Ücretlendirme esasları şirket internet sitesinden, faaliyet raporunda ve Kamuyu Aydınlatma platformu aracılığı ile kamuya açıklanmaktadır. Bu açıklamalar Yönetim Kurulu bazında yapılmaktadır.

İlke olarak Şirket, Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetici personeline kredi kullanılmamaktadır. Ancak olağanüstü durumlarda yöneticilere sınırlı miktarda kredi kullanılması yetkisinin Murahhas Aza tarafından kullanılmaktadır.

# MALİ TABLOLAR

# 3



# 3 MALİ TABLOLAR

- 34 Bağımsız Denetim Raporu
  - 42 Konsolide Finansal Durum Tabloları
  - 44 Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları
  - 46 Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
  - 48 Konsolide Nakit Akış Tablosu
-



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No: 39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer muhasebeleştirilmesi

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespiti ve muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2 ve 11'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup konsolide finansal tablolarında "TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardının ilgili hükümlerine göre, 458.035 bin TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlemeler sonucunda söz konusu varlıkların değerinde 54.075 bin TL artış olmuştur. Söz konusu değer artışı konsolide gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında, ertelenmiş vergi etkisi de vergi hesabında muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin toplam değerinin Grup'un varlıklarında önemli bir paya sahip olması, cari dönemdeki değer artışının önemli miktarda olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespiti ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller süreci analiz edilerek; yatırım amaçlı gayrimenkuller sürecindeki kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyişinin etkinliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı m2, gayrimenkulün konumu, imar durumu gibi verilerin eksiksiz olup olmadığı Grup'un kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir.</li> <li>- Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşu tarafından kullanılan iskonto oranı,</li> </ul>

	<p>m2 başına emsal fiyatları, m2 başına proje maliyetleri gibi varsayımların ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, "BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardındaki hükümler gereğince, örneklem yoluyla seçilen değerlendirme raporlarının incelenmesi için dış uzman dahil edilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>
--	---

Serfiyelere ilişkin değer düşüklüğü testleri

Serfiyelere ilişkin değer düşüklüğü testleri ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2 ve 15'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen serfiyelerin taşınan değeri 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 200.631 bin TL'dir.</p> <p>TFRS gereği söz konusu serfiyelerin yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir.</p> <p>Değer düşüklüğü değerlendirmesine tabi olan serfiyelerin taşınan değerlerinin önemli tutarda olması, söz konusu değer düşüklüğünün değerlendirilmesinde iskonto ve büyüme oranları, faiz, vergi, amortisman öncesi kar gibi gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlı tahmin ve varsayımların</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda serfiyelere ilişkin değer düşüklüğü ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grup yönetimi tarafından hazırlanan bütçelerde kullanılan varsayım ve tahminler, Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler, analizler, Grup yönetiminin geleceğe yönelik planları ve açıklamaları ile makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup'un serfiye değer düşüklüğü süreci analiz edilerek; serfiye değer düşüklüğü sürecindeki kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyişinin etkinliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>



<p>kullanılmasından dolayı şerefiyelerin değer düşüklüğü tarafımızdan kalit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminleri, geçmiş finansal performansları ve ileriye dönük beklentiler ile karşılaştırılarak uygun olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değer düşüklüğü testinde değerlendirilen nakit akış projeksiyonlarında kullanılan varsayımların TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardına uygunluğu değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup yönetiminin değer düşüklüğü testi modelinde kullandığı varsayım ve yöntemleri değerlendirmek için "BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardındaki hükümler gereğince uzmanımız, denetim çalışmalarımıza dahil edilmiştir. Yönetimin değer düşüklüğü modelindeki önemli tahmin ve varsayımların değerlendirilmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğu kontrol edilmiştir. İndirgeme oranı uzmanımız ile birlikte değerlendirilmiş, bu iskonto oranının ve bileşenlerinin hesaplanmasının uygunluğu kontrol edilmiştir.</li> <li>- Ayrıca söz konusu varlıkların değer düşüklüğü testleriyle ilgili konsolide finansal tablo dipnotunda yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına uygunluğu ve yeterliliği incelenmiştir.</li> </ul>
---	---

Ticari alacakların geri kazanılabilirliği

Ticari alacakların geri kazanılabilirliği muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2 ve 7'ye bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 344.803 bin TL tutarındaki ticari alacaklar, konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir.</p> <p>Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaların dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini içermektedir. Öte yandan, kullanılan bu tahminler piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır.</p> <p>Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Grup'un kredi limitleri yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmalı ve değerlendirilmiştir.</li><li>- Grup'un ticari alacaklar süreci analiz edilerek; ticari alacaklar sürecindeki kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyişinin etkinliği değerlendirilmiştir.</li><li>- Ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir.</li><li>- Ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırması örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>- Müteakip dönemde yapılan tahsilatları örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>- Ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır.</li><li>- Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li></ul>

#### *Diğer Husus*

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 4 Mart 2020 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.





#### *Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları*

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen



denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

• Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmayı yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

• Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

  
İsmail Sadık Ünal SMMM  
Sorumlu Denetçi  
4 Mart 2021  
İzmir, Türkiye



**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir

VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>574.967</b>	<b>529.401</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	80.242	93.216
Ticari Alacaklar		344.803	267.009
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4.1	15.868	40
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7.1	328.935	266.969
Diğer Alacaklar		4.989	8.273
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4.2	52	75
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8.1	4.937	8.198
Stoklar	9	124.107	137.607
Peşin Ödenmiş Giderler	10.1	10.940	11.532
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	27	251	510
Diğer Dönen Varlıklar	19.1	9.635	11.254
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>1.215.191</b>	<b>1.171.193</b>
Diğer Alacaklar		870	757
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8.2	870	757
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	458.035	410.260
Maddi Duran Varlıklar	12	463.980	492.290
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	26.379	9.049
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		206.137	200.120
- Şerefiye	15	200.631	194.797
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	5.506	5.323
Peşin Ödenmiş Giderler	10.2	29	65
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	26.551	22.937
Diğer Duran Varlıklar	19.2	33.210	35.715
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.790.158</b>	<b>1.700.594</b>

KAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>545.445</b>	<b>345.955</b>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	19.580	4.676
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		19.580	4.676
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		19.580	4.676
Ticari Borçlar		302.020	226.917
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4.3	46.033	32.285
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7.2	255.987	194.632
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18.1	7.555	5.632
Diğer Borçlar		159.166	62.369
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4.4	155.360	61.464
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8.3	3.806	905
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	10.3	9.716	3.617
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	27	383	2.021
Kısa Vadeli Karşılıklar		41.014	29.600
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	18.2	8.109	2.674
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16.3	32.905	26.926
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.3	6.011	11.123
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>100.253</b>	<b>152.026</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	8.522	5.228
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		8.522	5.228
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		8.522	5.228
Diğer Borçlar		—	55.200
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4.5	—	55.200
Uzun Vadeli Karşılıklar		64.784	56.241
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18.3	26.932	24.933
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	16.3	37.852	31.308
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	27	26.947	35.357
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>645.698</b>	<b>497.981</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>1.144.460</b>	<b>1.202.613</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>904.228</b>	<b>940.828</b>
Ödenmiş Sermaye	20	87.112	87.112
Sermaye Düzeltme Farkları	20	20.069	20.069
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	20	(3.381)	(3.381)
Paylara İlişkin Primler/Iskontolar	20	161.554	161.554
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		79.860	81.182
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	20	79.860	81.182
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	20	100.604	100.958
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	20	(20.167)	(19.199)
- Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıpları	20	(577)	(577)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		9.880	10.133
- Yabancı Para Çevirim Farkları		9.880	10.133
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		63.407	63.407
Geçmiş Yıllar Karları		520.977	603.508
Net Dönem Zararı		(35.250)	(82.756)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>240.232</b>	<b>261.785</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.790.158</b>	<b>1.700.594</b>

# ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hasılat	21	1.141.875	813.275
Satışların Maliyeti (-)	21	(1.030.986)	(794.964)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>21</b>	<b>110.889</b>	<b>18.311</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	22.1	(133.527)	(119.674)
Pazarlama Giderleri (-)	22.2	(41.143)	(25.759)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24.1	15.267	20.091
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	24.2	(28.340)	(25.112)
<b>ESAS FAALİYET ZARARI</b>		<b>(76.854)</b>	<b>(132.143)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25.1	55.886	41.014
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	25.2	(16.047)	(18.769)
<b>FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>		<b>(37.015)</b>	<b>(109.898)</b>
Finansman Gelirleri	26.1	20.586	19.768
Finansman Giderleri (-)	26.2	(45.004)	(21.954)
<b>VERGİ ÖNCESİ ZARAR</b>		<b>(61.433)</b>	<b>(112.084)</b>
<b>Vergi Geliri / (Gideri)</b>		<b>5.023</b>	<b>8.240</b>
Dönem Vergi Gideri	27	(5.197)	(7.007)
Ertelenmiş Vergi Geliri	27	10.220	15.247
<b>DÖNEM ZARARI</b>		<b>(56.410)</b>	<b>(103.844)</b>
<b>Dönem Zararının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(21.160)	(21.088)
Ana Ortaklık Payları		(35.250)	(82.756)
<b>Net Dönem Zararı</b>		<b>(56.410)</b>	<b>(103.844)</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Pay Başına Kayıp TL</b>	28	<b>(0,4071)</b>	<b>(0,9557)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER):</b>			
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(1.322)</b>	<b>(4.498)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(1.652)	(5.622)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gidere İlişkin Vergiler		330	1.124
- Ertelenmiş Vergi Geliri		330	1.124
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>(309)</b>	<b>1.141</b>
Yabancı Para Çevirim Farkları		(309)	1.141
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)</b>		<b>(1.631)</b>	<b>(3.357)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GİDER</b>		<b>(58.041)</b>	<b>(107.201)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Giderin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(21.561)	(21.583)
Ana Ortaklık Payları		(36.480)	(85.618)
<b>Toplam Kapsamlı Gider</b>		<b>(58.041)</b>	<b>(107.201)</b>



**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltilmesi	Pay İhraç Primleri	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>					
<b>1 Ocak 2019 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>87.112</b>	<b>20.069</b>	<b>(3.381)</b>	<b>161.554</b>	<b>100.958</b>
Transferler	--	--	--	--	--
Net dönem zararı	--	--	--	--	--
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	--	--
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
Kar payları	--	--	--	--	--
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişimlerine bağlı artış	--	--	--	--	--
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>87.112</b>	<b>20.069</b>	<b>(3.381)</b>	<b>161.554</b>	<b>100.958</b>
<b>CARİ DÖNEM</b>					
<b>1 Ocak 2020 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>87.112</b>	<b>20.069</b>	<b>(3.381)</b>	<b>161.554</b>	<b>100.958</b>
Transferler	--	--	--	--	(354)
Net dönem zararı	--	--	--	--	--
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--	--	--
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
Kar payları	--	--	--	--	--
<b>31 Aralık 2020 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>87.112</b>	<b>20.069</b>	<b>(3.381)</b>	<b>161.554</b>	<b>100.604</b>



Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Birikmiş Karlar						
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları								
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıpları	Yabancı Para Çevirim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
[15.698]	[577]	9.483	63.345	601.152	[5.522]	1.018.495	215.705	1.234.200
11	--	--	62	[5.605]	5.522	[10]	10	--
--	--	--	--	--	[82.756]	[82.756]	[21.088]	[103.844]
[3.512]	--	650	--	--	--	[2.862]	[495]	[3.357]
<b>[3.512]</b>	<b>--</b>	<b>650</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>[82.756]</b>	<b>[85.618]</b>	<b>[21.583]</b>	<b>[107.201]</b>
--	--	--	--	[370]	--	[370]	--	[370]
--	--	--	--	8.331	--	8.331	67.653	75.984
<b>[19.199]</b>	<b>[577]</b>	<b>10.133</b>	<b>63.407</b>	<b>603.508</b>	<b>[82.756]</b>	<b>940.828</b>	<b>261.785</b>	<b>1.202.613</b>
<b>[19.199]</b>	<b>[577]</b>	<b>10.133</b>	<b>63.407</b>	<b>603.508</b>	<b>[82.756]</b>	<b>940.828</b>	<b>261.785</b>	<b>1.202.613</b>
9	--	--	--	[82.419]	82.756	[8]	8	--
--	--	--	--	--	[35.250]	[35.250]	[21.160]	[56.410]
[977]	--	[253]	--	--	--	[1.230]	[401]	[1.631]
<b>[977]</b>	<b>--</b>	<b>[253]</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>[35.250]</b>	<b>[36.480]</b>	<b>[21.561]</b>	<b>[58.041]</b>
--	--	--	--	[112]	--	[112]	--	[112]
<b>[20.167]</b>	<b>[577]</b>	<b>9.880</b>	<b>63.407</b>	<b>520.977</b>	<b>[35.250]</b>	<b>904.228</b>	<b>240.232</b>	<b>1.144.460</b>

**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2020

31 Aralık 2019

A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		35.242	(45.046)
<b>Dönem Zararı</b>		<b>(56.410)</b>	<b>(103.844)</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Zararı		(56.410)	(103.844)
<b>Dönem Net Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>78.324</b>	<b>47.808</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12.2, 23	74.436	63.755
Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler		(551)	22.851
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler</i>	7.1	(551)	4.082
<i>Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler</i>	25.2	—	18.769
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		18.515	9.012
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler</i>		8.451	3.358
<i>Dava ve Ceza Karşılıkları ile İlgili Düzeltmeler</i>	16.3	3.600	1.345
<i>Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler</i>		6.464	4.309
Faiz Gelirleri ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		2.173	(5.051)
<i>Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	24.1, 26.1	(12.057)	(11.731)
<i>Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler</i>	24.2, 26.2	14.230	6.680
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		25.427	6.495
Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler		(54.075)	(40.510)
<i>Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler</i>	25.1	(54.075)	(40.510)
Vergi (Geliri) / Gideri ile İlgili Düzeltmeler	27	(5.023)	(8.240)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/ (Kazanç) ile İlgili Düzeltmeler	25.1, 25.2	14.236	(504)
Kar / (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		3.186	—
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>24.010</b>	<b>24.158</b>
Ticari Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(67.331)	(9.728)
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış) / Azalış</i>		(9.524)	583
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış</i>		(57.807)	(10.311)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(55)	(1.135)
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış</i>		(55)	(1.135)
Stoklardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		11.096	71.061
Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		71.439	(28.337)
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış)</i>		8.368	(80.626)
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış</i>		63.071	52.289
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		2.901	(1.481)
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)</i>		2.901	(1.481)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış / (Azalış)		6.099	(4.944)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(139)	(1.278)
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış</i>		5.109	3.848
<i>Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Azalış</i>		(5.248)	(5.126)
<b>Faaliyetlerde Kullanılan Nakit Akışları</b>		<b>45.924</b>	<b>(31.878)</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(3.736)	(6.264)
Vergi Ödemeleri		(6.946)	(6.904)

**ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir.

31 Aralık 2020

31 Aralık 2019

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(13.753)</b>	<b>(24.518)</b>
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12.214	1.546
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(32.919)	(29.858)
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler	23	166
<i>İlişkili Tarafalara Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler</i>	23	166
Alınan Faiz	6.680	3.628
Diğer Nakit Girişleri	249	—
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(28.154)</b>	<b>77.034</b>
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Girişleri	—	75.984
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	68.500	—
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(68.500)	—
İlişkili Tarafardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış	2.515	9.664
İlişkili Tarafardan Alınan Diğer Borçlardaki Azalış	(506)	(50)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	(21.119)	(4.631)
Ödenen Temettü	(112)	(370)
Ödenen Faiz	(8.932)	(3.563)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCENAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)</b>	<b>(6.665)</b>	<b>7.470</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>	<b>(6.309)</b>	<b>(4.703)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ) (A+B+C+D)</b>	<b>(12.974)</b>	<b>2.767</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>5</b>	<b>93.216</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>5</b>	<b>93.216</b>

# MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

4



## 4 MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

- 52 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Tamamlayıcı Notlar
- 114 Kar Dağıtım Önerisi
- 116 İŞtirakler

# ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2020 TARİHLİ

### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("bin TL") olarak gösterilmiştir

## 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. ("Çimentaş" veya "Şirket"), ana ortaklık, 7 Ağustos 1950 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in fiili faaliyet konusu dökme ve torbalı çimento üretimi, ticareti, satışı ve naklidir. Şirket'in ana ortağı İspanya'da yerleşik Aalborg Portland Espana SL ("Aalborg Portland Espana") olup, Çimentaş'ın İtalya'da yerleşik eski ana ortağı Cementir Holding NV'nin ("Cementir Holding") nihai ana ortak olarak Şirket üzerindeki hakim ortaklığı devam etmektedir.

Çimentaş'ın bağlı ortaklıkları ("bağlı ortaklıklar") ve başlıca faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Faaliyet gösterdiği ülke	Başlıca faaliyet konusu
• Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. Ve Tic. A.Ş. ("Çimbeton")	Türkiye	Hazırbeton üretimi
• Kars Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Kars Çimento")	Türkiye	Çimento üretimi
• Destek Organizasyon Temizlik, Akaryakıt, Tabldot Servis San. Ve Tic. A.Ş. ("Destek")	Türkiye	Akaryakıt Satışı
• İlion Çimento İnşaat San. Ve Tic. Ltd. Şti. ("İlion Çimento")	Türkiye	Uçucu kül üretimi
• Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Lojistik Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş. ("Recydia")	Türkiye	Çimento üretimi ve
• Süreko Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Süreko")	Türkiye	Atık yönetimi
• Neales Waste Management Holdings Limited ("NWM Holding")	İngiltere	Atık yönetimi
• Neales Waste Management Limited ("NWM")	İngiltere	Atık yönetimi
• Quercia Limited ("Quercia")	İngiltere	Atık yönetimi
• Clayton Hall Sand Company Limited ("CHS")	İngiltere	Atık yönetimi

Çimentaş ve bağlı ortaklığı Çimbeton, halka açık şirketler olup Çimentaş sermayesinin %2,90'ına (31 Aralık 2019: %2,20), Çimbeton sermayesinin %49,65'ine (31 Aralık 2019: %49,65) karşılık gelen hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BIST") sırasıyla CMENT ve CMBTN adları altında işlem görmektedir.

Şirket'in kayıtlı adresi Egemenlik Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 4B Işıkkent Bornova – İzmir'dir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları için bu raporda "Grup" ibaresi kullanılacaktır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 748'dir (31 Aralık 2019: 769).

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### 2.1.1 Uygulanan raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlaması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan para cinsi, kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen yatırım amaçlı gayrimenkuller, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Grup'un fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ölçülmüş ve sunulmuş olup yasal kayıtlara TFRS uyarınca doğru ölçüm ve sunumun yapılması amacıyla gerekli düzenleme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal tabloları 4 Mart 2021 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un yasal finansal tabloların yayımı sonrası söz konusu finansal tabloları değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

#### 2.1.2 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Bu konsolide finansal tablolar Şirket'in, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur. TL dışındaki para birimleri ile ilgili bilgiler aksi belirtilmedikçe tam olarak belirtilmiştir.

#### 2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda açıklanan esaslar doğrultusunda, ana şirket olan Çimentaş ve bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların çıkarıldığı tarihler itibarıyla, TFRS'ye uygun olarak yeknesak muhasebe politikalarını uygulayarak ve aynı gösterimi sağlayarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları, gerektiğinde Grup'un politikaları ile tutarlı olacak şekilde yeniden düzenlenmiştir.

##### *i. Kontrol dışı paylar*

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem konsolide kar veya zarar ve kapsamlı diğer gelir veya giderlerindeki payı, konsolide kar veya zarar ve kapsamlı diğer gelir ve gider ile konsolide özkaynaklar değişim tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" adıyla ayrıca sınıflandırılmıştır.

## ii. Bağlı ortaklıklar

Grup'un üzerinde kontrolü olan tüm işletmeler, Grup'un bağlı ortaklığı konumundadır. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup'a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/ alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri karşılıklı silinmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı silinmiştir. Varlıklarda muhasebeleştirilmiş grup içi işlemlerden doğan karlar ve zararlar karşılıklı silinirken, gerçekleşmemiş zararlar ise işlemin transfer edilen varlıkta bir değer düşüklüğüne işaret etmediği durumlarda silinir. Grup tarafından kabul edilen muhasebe politikalarıyla tutarlı olmak adına, gerekli olduğu durumlarda bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları değiştirilmiştir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu doğrudan ve dolaylı pay oranları ile kontrol oranlarını göstermektedir:

	Çimentoş ve bağlı ortaklıklarının doğrudan ve dolaylı hisse payları (%)		Çimentoş ve bağlı ortaklıklarının doğrudan ve dolaylı kontrol payları (%)	
	2020	2019	2020	2019
Destek	99,99	99,99	99,99	99,99
Recydia	51,72	51,72	79,26	79,26
NWM Holding	51,72	51,72	79,26	79,26
NWM	51,72	51,72	79,26	79,26
Quercia	51,72	51,72	79,26	79,26
CHS	51,72	51,72	79,26	79,26
Süreko	51,72	51,72	79,26	79,26
Kars Çimento	41,55	41,55	58,70	58,70
Çimbeton	50,31	50,31	92,81	92,81
Ilion Çimento	50,28	50,28	92,80	92,80

## iii. Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklığında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

## iv. Kontrol kaybına veya kazanımına neden olmayan bağlı ortaklık oranındaki değişiklikler

Kontrol kaybıyla veya kazanımı ile sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler, kontrol dışı paylarla hissedarlar arasında yapılan işlemler olarak değerlendirilir. Kontrol kaybına veya kazanımına neden olmayan kontrol dışı payların alımı veya satışı sonucu oluşan kar veya zarar, özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.



v. *Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri*

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi yapılan işlemler, grup içi bakiyeler ve grup içi işlemlerden dolayı oluşan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. İştirakle ana ortaklık ve ana ortaklığın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan karlar ve zararlar, netleştirilmiştir. Gerçekleşmemiş zararlar değer düşüklüğüne dair kanıt olmadığı sürece gerçekleşmemiş kazançlarla aynı şekilde silinirler.

#### 2.1.4 Yabancı para işlemleri

i) *İşlemler ve bakiyeler*

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri, nakit akış ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynaklar kalemi altında takip edilenler dışında, konsolide kar veya zarar diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

ii) *Yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkların finansal tablolarının çevrimi*

Yabancı ülkelerde kayıtlı bulunan bağlı ortaklıkların finansal tabloları buldukları ülkelerin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış ve doğru bir sunum ve içerik için TFRS'ye uyarlanmıştır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu ortaklıkların gelir tablosu kalemleri ise ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan çevrilir). Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki "yabancı para çevirim farkları" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Söz konusu yabancı para çevriminde kullanılan ilgili kurlar aşağıdaki gibidir:

**Yıl sonu:**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Türk Lirası / Sterlin	0,1006	0,1286

**Ortalama:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Türk Lirası / Sterlin	0,1113	0,1384

## 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

### 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler

#### Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmeyeceği birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

#### Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır. Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonra erteleyebileceği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

TMS 1'de yapılan değişiklikler aşağıdaki hususları ele almaktadır:

- Yükümlülüklerin sınıflandırılmasında işletmenin yükümlülüğü erteleme hakkının raporlama dönemi sonunda mevcut olması gerektiği hususuna açıkça yer verilmesi.
- İşletmenin yükümlülüğü erteleme hakkını kullanmasına ilişkin işletme yönetiminin beklenti ve amaçlarının, yükümlülüğün uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını etkilemeyeceğine yer verilmesi.
- İşletmenin borçlanma koşullarının söz konusu sınıflandırmayı nasıl etkileyeceğinin açıklanması.
- İşletmenin kendi özkaynak araçlarıyla ödeyebileceği yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerin açıklanması.

Şirket'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmektedir. Bununla birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Son olarak, UMSK tarafından 15 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan değişikliklerle UMS 1 değişikliğinin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023 tarihine kadar ertelenmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik KGK tarafından da 15 Ocak 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 1'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

#### COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-TFRS 16 Kiralamalar'a ilişkin değişiklikler

UMSK tarafından Mayıs 2020 tarihinde "COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-TFRS 16 Kiralamalar'a ilişkin değişiklikler KGK tarafından da TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler olarak 5 Haziran 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu değişiklikte birlikte TFRS 16'ya Covid 19'dan kaynaklanan kira imtiyazlarının kiralamada yapılan bir değişiklik olarak dikkate alınmamasına yönelik kiracılar için Covid-19 konusunda muafiyet eklenmiştir.

Öngörülen kolaylaştırıcı muafiyet, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanabilecektir:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

Kiraya verenler için herhangi bir kolaylaştırıcı hükme yer verilmemiştir. Kiraya verenler kira imtiyazlarının

kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeye devam etmeli ve buna göre muhasebeleştirme yapmalıdır.

Kiracılar için COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar - TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler'in yürürlük tarihi, 1 Haziran 2020 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

#### **TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik**

Mayıs 2020'de UMSK, TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve 'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklik yayımlamıştır. Değişikle, UMSK tarafından TFRS 3'de, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'nin eski bir sürümüne yapılan referanslar, Mart 2018'de yayımlanan en son sürümüne yapılan referanslar ile değiştirilmiştir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TFRS 3 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır. Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir.

#### **Maddi Duran Varlıklar— Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik)**

Mayıs 2020'de UMSK, TMS 16 *Maddi Duran Varlıklar* standardında değişiklik yapan "Maddi Duran Varlıklar - Kullanım amacına uygun hale getirme" değişikliğini yayımlamıştır. Değişikle birlikte, artık bir şirketin, bir varlığı kullanım amacına uygun hale getirme sürecinde, elde edilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin verilmemektedir. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve satışı gerçekleştirilen ürünlerin satış maliyetleri ile birlikte kar veya zarar'da muhasebeleştirecektir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 16 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır. Söz konusu değişiklik, bu husustaki muhasebeleştirme hükümlerini açıklığa kavuşturarak şeffaflığı ve tutarlılığı artırmaktadır - özellikle, yapılan değişiklikte birlikte ,artık varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin verilmemektedir. Bunun yerine, bir şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zarara yansıtacaktır. Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir.

#### **Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37'de yapılan değişiklik)**

UMSK, Mayıs 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'da değişiklik yapan "Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler - Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri" değişikliğini yayımlamıştır.

UMSK, bir sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı olup olmadığını değerlendirmek amacıyla, sözleşmeyi yerine getirme maliyetinin hem katlanması gereken zorunlu ilave maliyetler hem de diğer doğrudan maliyetlerin dağıtımı ile ilgili maliyetleri içerdiğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TMS 37'ye yönelik bu değişikliği yayımlamıştır. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 37 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler, bir sözleşmenin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirmek amacıyla bir sözleşmenin yerine getirilmesinin maliyetinin belirlenmesinde işletmenin hangi maliyetleri dahil edebileceğini belirlemiştir.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir.

#### **Yıllık İyileştirmeler /2018-2020 Dönemi**

##### **TFRS'deki iyileştirmeler**

Yürürlükteki standartlar için KGK tarafından 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

### *TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması*

Bu değişiklik, bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1'in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağlı ortaklık ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1.D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS Standartlarına geçiş tarihine göre ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir. Bu değişiklikle birlikte, bağlı ortaklıklar için bu isteğe bağlı bu muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşürmeyi; ve ii) benzer eş anlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS'lere geçişi kolaylaştıracaktır.

### *TFRS 9 Finansal Araçlar*

Bu değişiklik, - finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için "% 10 testinin" gerçekleştirilmesi amacıyla - alınan ücretlerin bu işlemler için ödenen ücretler düşülerek net tutar üzerinden belirlenmesinde, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sıfatları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdiğini açıklığa kavuşturmuştur.

### *TFRS 16 Kiralama İşlemleri, Açıklayıcı Örnek 13*

Bu değişiklik ile, Açıklayıcı Örnek 13'ün kiraya verenin özel maliyetler ile ilgili kiracıya ödeme yapmasına ilişkin kısmı kaldırılmaktadır. Halihazırda yayımlandığı şekliyle, bu örnek, bu tür ödemelerin neden bir kiralama teşviği olmadığı konusunda açık değildir. Böylece genel olarak yaygın karşılaşılan gayrimenkul kiralama işlemlerindeki kira teşviklerinin belirlenmesinde karışıklık yaşanması olasılığının ortadan kaldırılmasına yardımcı olacaktır.

## **Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama (TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler)**

UMSK tarafından, Ağustos 2020'de, 2019'da yayımlananları tamamlayan ve gösterge faiz oranı reformunun işletmelerin finansal tabloları üzerindeki etkilerine odaklanan değişiklikler, örneğin, bir finansal varlığa ilişkin faizi hesaplamak için kullanılan bir faiz oranı ölçütü: alternatif bir kıyaslama oranı ile değiştirilmesi, KGK tarafından 18 Aralık 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

2. Aşama değişiklikleri, Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama, sözleşmeye bağlı nakit akışlarındaki değişikliklerin etkileri veya bir faiz oranı ölçütünün değiştirilmesinden kaynaklanan riskten korunma ilişkileri dahil olmak üzere, bir faiz oranı karşılaştırması reformu sırasında finansal raporlamayı etkileyebilecek konuları ele almaktadır. alternatif bir kıyaslama oranı ile (değiştirme sorunları). UMSK, 2019 yılında projenin 1. Aşamasında ilk değişikliklerini yayımlamıştı.

2. Aşama değişikliklerinin amacı, şirketlere aşağıdaki konularda yardımcı olmaktır:

- gösterge faiz oranı reformu nedeniyle sözleşmeye bağlı nakit akışlarında veya riskten korunma ilişkilerinde değişiklik yapıldığında UFRS Standartlarının uygulanması; ve
  - finansal tablo kullanıcılarına faydalı bilgiler sağlamak.
- Projesinin 2. Aşamasında UMSK, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme, UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ve UFRS 16 Kiralamalar'daki hükümleri aşağıdakilerle ilgili değiştirmiştir:
- finansal varlıkların, finansal yükümlülüklerin ve kira yükümlülüklerinin sözleşmeye bağlı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler;
  - riskten korunma muhasebesi; ve açıklamalar.

2. Aşama değişiklikleri, yalnızca gösterge faiz oranı reformunun finansal araçlar ve riskten korunma ilişkilerinde gerektirdiği değişiklikler için geçerlidir.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2021 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulanacak olmakla birlikte, erken uygulamasına da izin verilmektedir.

### ***Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler***

1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

#### **1-) Güncellenen Kavramsal Çerçeve (2018 sürümü)**

#### **2-) TFRS 3 İşletme Birleşmelerinde Değişiklikler - İşletme Tanımı**

TFRS 3'deki değişikliğin uygulanmasının, Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### **3-) TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler - Önemli Tanımı**

TMS 1 ve TMS 8'deki değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### **4-) Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'de Yapılan Değişiklikler)**

Bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### **2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler**

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları, sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Grup benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı olarak finansal tablolarına alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yoktur.

### **2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar**

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

### **2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere Grup'un 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ise 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile karşılaştırmalı olarak hazırlanmıştır.

### **2.6 Netleştirme / Mahsup**

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez.

## 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

### 2.7.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- a) Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- c) Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- d) İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup aşağıdaki şartların tamaminin karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

### Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Grup ağırlıklı olarak, hazır beton, dökme ve torbalı çimento satarak hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir.

Grup, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- mala ilişkin tahsil hakkına sahipliği
- müşterinin mala yasal hakkına sahipliği
- malın fiziki zilyetliğinin devri
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği
- müşterinin malı kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

### **Hizmet satışlarından kaynaklanan hasılat**

Grup atık yönetimi hizmetinden hasılat elde etmektedir. Hasılat, hizmet tamamlandığında kaydedilir. Atık yönetimi hizmet hasılatı, atığın bertaraf edildiği ya da düzenli depolama kısmına alındığı anda hasılat olarak kaydedilir. Grup'un yukarıda bahsedilen edim yükümlülükleri dışında müşterilerine karşı ek olarak herhangi bir performans yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği
- müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği
- malın fiziki zilyetliğinin devri
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Grup, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Grup, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder.

Grup, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda, faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Grup, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

## **2.7.2 Finansal varlıklar**

### **Sınıflandırma ve ölçüm**

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

### **İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar**

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

### **Değer düşüklüğü**

Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık değerlendirmesi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

### 2.7.3 Kiralama işlemleri

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

Bu politika 1 Ocak 2019 tarihinde veya sonrasında yapılmış olan sözleşmelere uygulanır.

#### *(i) Kiracı olarak*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşenin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansımıştır. Kullanım hakkı varlığının ve yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtabilecek şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Karşılaştırmalı dönemde, Grup, kiracı olarak bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredildiği kiralamaları, finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bu durumda, kiralanan varlığın kiralama sözleşmesinin başı itibarıyla, gerçeğe uygun değer ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden muhasebeleştirir. Asgari kira ödemeleri, koşullu kiralar hariç



olmak üzere, kiralama süresi boyunca yapması gereken ödemelerdir. İlk muhasebeleştirme sonrası varlıklar, ilgili varlığa uygulanan muhasebe politikasına uygun olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralamalar ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

#### **(i) Kiraya veren olarak**

Grup, kiraya veren konumunda olduğu zaman, kiralama sözleşmesinin başlangıcında kiralamanın faaliyet kiralaması veya finansal kiralama olup olmadığına karar verir.

Her bir kiralamayı sınıflandırmak için, Grup kiralama sözleşmesini esas olarak varlığın mülkiyetine bağlı olarak tüm riskleri ve yararları transfer edip etmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durumda faaliyet kiralaması olur. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kira süresinin kiralanan varlığın ekonomik ömrünün büyük bir bölümünü kapsayıp kapsamadığı gibi faktörleri göz önünde bulundurur.

#### **2.7.4 Sermaye**

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

#### **2.7.5 Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman, varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Maliyet ilgili varlığın iktisap edilmesi esnasında doğrudan katlanılan ve iktisaba atfedilen harcamaları da içerir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar ve zararlar ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilirler ve maliyetleri ve birikmiş amortismanları ilgili hesaplardan silinir. Maddi duran varlık kalemlerinin parçaları farklı faydalı ömürlere sahip ise, ilgili maddi duran varlık kalemleri ayrı olarak muhasebeleştirilir.

#### **Sonradan oluşan maliyetler**

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar.

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

### *Amortisman*

Maddi duran varlıklar, varlıkların faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artık değeri düşürüldükten sonra amortismanına tabi tutulmaktadır. Özel maliyetler doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ilgili kira süresi ya da faydalı ömürlerinden kısa olan dikkate alınarak amortismanına tabi tutulmaktadır. Araziler ve arsalar amortismanına tabi değildir.

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Binalar ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4-25 yıl
Taşıt araçları	2-10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	3-20 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-10 yıl
Özel maliyetler	5-20 yıl

Maddi duran varlıkların amortisman yöntemi, kullanım ömürleri ve kalan değerleri her raporlama tarihinde gözden geçirilir.

### **2.7.6 Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar maliyet değerlerinden, birikmiş itfa payları ile değer düşüklüğü karşılığı düşülmüş olarak finansal tablolarda gösterilirler. Değer düşüklüğü olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

### *İtfa payları*

İtfa payları, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Şerefiye amortismanına tabi değildir.

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Haklar	4-20 yıl
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3-20 yıl

Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları yöntemi, kullanım ömürleri ve kalan değerleri her raporlama tarihinde gözden geçirilir.

### **2.7.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanç veya kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

### **2.7.8 Stoklar**

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ve maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stoklar, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Mamuller için maliyet normal kapasiteyi temel alarak belirlenen makul bir oranda genel üretim giderlerini de içermektedir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

## 2.7.9 Varlıklarda değer düşüklüğü

### *Finansal olmayan varlıklar*

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (tarımsal varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye, yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya nakit yaratan birim ("NYB")'lerin nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olanı ve gerçeğe uygun değeri daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değerini azaltacak ve daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır.

## 2.7.10 Çalışanlara sağlanan faydalar

### *(i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar*

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükler ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir.

Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımnî kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

### *(ii) Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar*

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

## 2.7.11 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup yönetimi geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya taahhüde bağlı yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, şarta bağlı varlıkla ilgili olarak

finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır. Çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve kapanması ile atık sahalarının bertaraf edilmesini içeren çevresel yükümlülükler, Şirket'in yasal düzenlemelere, teknolojik imkanlara ve yönetimin en iyi tahminlerine göre oluşturulmuş planlar doğrultusunda tahminlenmiştir. Tahmini çevresel yükümlülükler, uygulanan faiz oranı ile tespit edilmiş ve muhtemel rezerv tahminlerinin öngörülen üretim planından ve bertaraf yükümlülüklerinin ise kullanım şekilleri ve fiziksel durumlardan sapması nedeniyle oluşabilecek çevre rehabilitasyon planlarındaki ve maliyetlerindeki değişikliklerden etkilenmektedir. Şirket'in çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve kapanması ile atık sahalarının bertarafına ilişkin yükümlülüklerinin maden sahalarının işletme ruhsat sürelerinin sonunda, atık sahalarının da belirlenen kapasitelerine ulaştığında veya yasal düzenlemelerin gerektirdiği zaman gerçekleştirileceği tahmin edilmektedir.

#### **2.7.12 Finansman gelirleri ve giderleri**

Finansman gelirleri, vadeli mevduat faiz gelirleri ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderinin önemli bir kısmı ise kredilerin faiz giderlerinden, kur farkı ve banka komisyon giderlerinden oluşmaktadır.

#### **2.7.13 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### ***(i) Dönem vergisi***

Dönem vergi gideri cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar (Dipnot 27). Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi gelir veya gider olarak, verginin doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla (bu durumda, vergi özkaynaklarda muhasebeleştirilir), dönemin konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Cari dönem vergi gideri, Grup'un bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kuvvetle muhtemel olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim, yürürlükte olan vergi kanununun yoruma açık olması durumunda periyodik olarak vergi beyanını değerlendirir ve gerekli görülen durumlarda vergi otoritelerine ödenecek borçlar için provizyon ayırır.

##### ***(ii) Ertelenmiş vergi***

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin bağlı ortaklıkların finansal tablolarında yer alan değerleri ile ilgili yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında, hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü finansal tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır.

Bağlı ortaklıklardan kaynaklanan geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü; söz konusu geçici farkın iptalinin zamanlamasının Grup tarafından kontrol edildiği ve öngörülebilir gelecekte ve

bu geçici farkın iptal edilmeyeceği durumlar haricinde, konsolide finansal tablolara yansıtılır. Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip edildiğinden dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenmiş vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Bunun sonucunda, ana ortaklığın ve her bir bağlı ortaklığın ertelenmiş vergi pozisyonu konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir.

#### **(iii) Vergi riski**

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmelerde vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Şirketin mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Grup, belirli bağlı ortaklıklara ait ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği, devreden mali zararlardan doğan ertelenmiş vergi alacaklarının bir kısmını bu varlıkların gelecekteki kullanımlarının kuvvetle muhtemel olması nedeniyle kayıtlarına almıştır (Dipnot 27). Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir.

#### **2.7.14 Pay başına kazanç/ (kayıp)**

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/ (kayıp), net dönem karının/ (zararının) ilgili dönem içerisinde piyasada mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, mevcut hissedarlarına geçmiş yıl karlarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisse) sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi ihraçlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

#### **2.7.15 Raporlama döneminden sonraki olaylar**

Finansal tabloların hazırlandığı dönem sonu ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Finansal tabloların hazırlandığı dönem sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bu tarihten sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

#### **2.7.16 Temettüleri**

Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde, geçmiş yıl karlarından mahsup edilmek suretiyle kaydedilir.

### 2.7.17 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Grup işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışlarını, net dönem karının, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akışlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yöntemle gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

### 2.7.18 Şerefiye

Şirket birleşmesi iki ayrı işletmenin veya işletme faaliyetlerinin ayrı bir raporlama birimi meydana getirmek üzere bir araya getirilmesidir. Ortak kontrole tabi olmayan işletmeler arasındaki işletme birleşmeleri, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti, iktisap edilen işletmenin satın alma tarihindeki tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payını aşan kısmı şerefiye olarak muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmelerinde satın alınan işletmenin finansal tablolarında yer almayan, ancak şerefiyenin içerisinde ayrıştırılabilmek üzere özelliğine sahip varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve/veya şarta bağlı yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebildiği sürece, gerçeğe uygun değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır. Satın alınan şirketin finansal tablolarında yer alan şerefiye tutarları tanımlanabilir varlık olarak değerlendirilmez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi için, yönetimin şerefiyeyi iç raporlama amaçlı takip edebileceği en küçük nakit üreten birimlere dağıtılır.

Şerefiye için her yıl aynı tarihte değer düşüklüğü tespit çalışması yapılmakta olup değer düşüklüğünün olduğuna dair herhangi bir gösterge olması durumunda ise, söz konusu değer düşüklüğü testi daha sıklıkla tekrarlanmaktadır. Şerefiyeye ait değer düşüklüğü geri çevrilemez. Pazarlıklı satın alımın etkisi doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

### 2.7.19 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Alınan kredilerin vadeleri raporlama tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir.

### 2.7.20 İlişkili taraflar

**a)** Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

**b)** Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,

- iii) her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv) işletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v) işletme'nin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir),
- vi) işletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin biası halinde.
- İlişkili taraflarla yapılan işlemler ve ilişkili taraf bakiyeleri 4 no'lu dipnotta gösterilmiştir.

#### 2.7.21 Karşılıklı iştirak hisseleri alımı

Karşılıklı iştirak hisseleri kaydedilip konsolide finansal tablolarda ödenmiş sermayeden tenzil edilerek gösterilmiştir. Hisse başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında ağırlıklı ortalama hazine hissesi adedi, mevcut toplam hisse adedinden düşülmüştür.

#### 2.7.22 Finansal araçlar

##### (i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Şirket, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Şirket bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebelemektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

##### (ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Şirket finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Şirket, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.
- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme-yen tüm finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

#### Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar

<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
<b>İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları</b>	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

#### Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### **(iii) Finansal tablo dışı bırakma**

##### Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Şirket, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.



### *Finansal yükümlülükler*

Şirket, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Şirket bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

### *(iv) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi*

Şirket, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

### **2.7.23 İşletmenin sürekliliği**

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

## **2.8 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri aşağıdaki gibidir:

### **2.8.1 Şerefiye değer düşüklüğü testi**

KGK tarafından yayımlanmış 36 no'lu "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı ("TMS 36") kapsamındaki hükümler çerçevesinde Grup; Lalapaşa, Elazığ Çimento, Süreko ve NWM Holding alımlarından kaynaklanan şerefiye tutarlarına istinaden önemli oranda kullanılan tahmin ve varsayımlar ile ilgili olarak değer düşüklüğü testlerini yapmaktadır. Grup, şerefiyelerle ilgili değer düşüklüğü testlerini 31 Aralık 2020 itibarıyla gerçekleştirmiştir (Dipnot 15). Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

### **2.8.2 Yatırım amaçlı gayrimenkullerin rayiç değer tespitleri**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında arazi ve arsalar ile binalar için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir:

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut Pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, Pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde satış iskontosu uygulanarak fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsa ve araziler için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, görülebilirlik, büyüklük, altyapı imkanları, yapılış tarzları, inşaat izinleri ve nitelikleri, fiziksel özellikler gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, inşaat piyasası güncel rayiçleri, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerden faydalanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin

gerçeğe uygun değerini ölçerken kullanılan değerlendirme tekniği değerlemeye konu gayrimenkul ile aynı bölgedeki benzer gayrimenkul satışlarını esas alan piyasa değeri yaklaşımıdır.

- Proje geliştirme yönteminde taşınmazın gerçeğe uygun değeri, yakın bölgede bulunan emsallerin kat karşılığı veya yap-sat şeklinde tespit edilen metrekare satış değerleri ile birlikte metrekare inşaat maliyetleri dikkate alınarak tespit edilir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

### **2.8.3 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü**

Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

### **2.9 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı**

Grup yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Grup yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

## **3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Grup yönetiminin performansını değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren raporlanabilir üç faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu stratejik bölümler farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için kaynak tahsisi ve performanslarına göre Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un ana faaliyet bölümleri çimento, hazır beton ve atık yönetimidir. Diğer grubu altında akaryakıt satış hizmeti ile uçucu kül üretimi bulunmaktadır ve ayrıca raporlanabilir bölüm kriterlerini karşılamamaktadır.

Bölümlerin performansının düzenli olarak değerlendirilmesinde temel olarak brüt kar dikkate alınmaktadır.

Grup yönetimi, bölüm performanslarının değerlendirilmesinde brüt karı aynı sektörde yer alan şirketlerle karşılaştırılabilirliği açısından en uygun yöntem olarak görmektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2020	Çimento	Hazır beton	Atık yönetimi	Diğer	Bölümlerarası düzeltme	Toplam
<b>Gelirler</b>						
Grup dışı satışlar	737.984	245.788	92.468	65.635	—	1.141.875
Bölümlerarası satışlar	87.807	—	4.254	23.528	(115.589)	—
<b>Net satışlar</b>	<b>825.791</b>	<b>245.788</b>	<b>96.722</b>	<b>89.163</b>	<b>(115.589)</b>	<b>1.141.875</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(722.504)</b>	<b>(239.806)</b>	<b>(90.150)</b>	<b>(87.284)</b>	<b>108.758</b>	<b>(1.030.986)</b>
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>103.287</b>	<b>5.982</b>	<b>6.572</b>	<b>1.879</b>	<b>(6.831)</b>	<b>110.889</b>
Faiz geliri	8.891	145	265	1	(2.599)	6.703
Faiz gideri	(9.839)	(3.999)	(3.747)	(53)	3.738	(13.900)
Amortisman, itfa payı giderleri	37.678	18.433	18.881	126	(682)	74.436
Değer düşüklükleri	—	—	—	—	—	—
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış kazancı	52.250	1.825	—	—	—	54.075
Duran varlık satış karı / (zararı)	885	124	(14.863)	(382)	—	(14.236)
Vergi geliri / (gideri)	3.412	3.328	(2.625)	(200)	1.108	5.023
Net dönem karı / (zararı)	(4.673)	(13.306)	(38.150)	247	(528)	(56.410)
Bölüm varlıkları	2.318.945	183.185	299.489	17.732	(1.029.193)	1.790.158
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	25.687	3.374	3.885	9	—	32.955
Bölüm yükümlülükleri	413.874	152.569	231.623	15.503	(167.871)	645.698
<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>						
<b>Gelirler</b>						
Grup dışı satışlar	480.018	174.147	91.138	67.972	—	813.275
Bölümlerarası satışlar	59.840	13	2.437	20.853	(83.143)	—
<b>Net satışlar</b>	<b>539.858</b>	<b>174.160</b>	<b>93.575</b>	<b>88.825</b>	<b>(83.143)</b>	<b>813.275</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(529.384)</b>	<b>(162.712)</b>	<b>(93.616)</b>	<b>(86.820)</b>	<b>77.568</b>	<b>(794.964)</b>
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>10.474</b>	<b>11.448</b>	<b>(41)</b>	<b>2.005</b>	<b>(5.575)</b>	<b>18.311</b>
Faiz geliri	2.295	629	1.599	12	(1.039)	3.496
Faiz gideri	(5.950)	(733)	(1.813)	(57)	1.897	(6.656)
Amortisman, itfa payı giderleri	35.577	4.546	23.961	105	(434)	63.755
Değer düşüklükleri	—	—	(18.769)	—	—	(18.769)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış kazancı	39.695	815	—	—	—	40.510
Duran varlık satış karı / (zararı)	3	156	345	—	—	504
Vergi geliri / (gideri)	11.447	522	(4.672)	(154)	1.097	8.240
Net dönem karı / (zararı)	(55.303)	(2.304)	(40.881)	372	(5.728)	(103.844)
Bölüm varlıkları	2.203.923	128.492	611.711	15.928	(1.259.460)	1.700.594
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	25.634	2.755	1.856	2	—	30.247
Bölüm yükümlülükleri	445.308	84.419	432.791	13.747	(478.284)	497.981

## 4. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

### 4.1 İlişkili Taraplardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Spartan Hive S.P.A. ("Spartan Hive") (*)	8.621	—
Yapitek Yapı Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Yapitek")	7.245	25
Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı ("Çimentaş Vakfı")	2	15
	<b>15.868</b>	<b>40</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un alacakları, çimento satış bedellerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların ortalama vadesi bir aydır (31 Aralık 2019: bir ay).

### 4.2 İlişkili Taraplardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Aalborg Portland Espana	52	75
	<b>52</b>	<b>75</b>

### 4.3 İlişkili Taraplara Kısa Vadeli Ticari Borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Cementir Holding (*)	26.314	22.777
Aalborg Portland Digital S.R.L ("Aalborg Digital") (**)	8.133	—
Aalborg Portland A/S ("Aalborg") (***)	7.080	9.167
Aalborg Portland Holding (****)	2.094	—
Spartan Hive (*****)	2.057	—
Çimentaş Vakfı	355	341
	<b>46.033</b>	<b>32.285</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un Cementir Holding'e 26.314 bin TL'lik borcu, 2.921 bin Avro tutarındaki marka kullandırma ve danışmanlık hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2019: 3.425 bin Avro karşılığı 22.777 bin TL).

(\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un Aalborg Digital'e olan 8.133 bin TL'lik borcu 903 bin Avro tutarındaki bilişim danışmanlık hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

(\*\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un Aalborg'a olan borcunun 578 bin TL'lik kısmı danışmanlık hizmetlerinden, geri kalan 6.502 bin TL'lik kısmı ise mal alışlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2019: sırasıyla 3.651 bin TL ve 5.516 bin TL).

(\*\*\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un Aalborg Portland Holding'e 2.094 bin TL'lik borcu, 233 bin Avro tutarındaki danışmanlık hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

(\*\*\*\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un Spartan Hive'a olan 2.057 bin TL'lik borcu, 228 bin Avro tutarındaki hammadde alımlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

İlişkili taraflara ticari borçların ortalama vadesi 2 aydır (31 Aralık 2019: 3 aydır). 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar için verilen herhangi bir teminat bulunmamaktadır ve ilişkili taraflara ticari borçlara ilişkin Grup'a kesilmiş vade farkı faturası yoktur.

#### 4.4 İlişkili Taraplara Kısa Vadeli Diğer Borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Aalborg Portland Holding (*)	80.594	61.430
Alfacem (**)	74.766	—
Cementir Holding	—	31
Yapitek	—	3
	<b>155.360</b>	<b>61.464</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un Aalborg Portland Holding'e borcu, söz konusu şirket tarafından Grup'a kullandırılan 8.105 bin İngiliz Sterlini tutarındaki %1,39 faiz oranlı krediden oluşmaktadır.

(\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un Alfacem'e olan borcu, söz konusu şirket tarafından Grup'a kullandırılan 8.300 bin Avro tutarındaki %2 faiz oranlı ve 30 Kasım 2021 vadeli krediden oluşmaktadır. Söz konusu diğer borçlardan kaynaklanan faiz gideri 2.802 bin TL olup, finansman giderleri içerisinde gösterilmiştir (Dipnot 4.8 ve 26.2).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara diğer borçlar için verilen herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

#### 4.5 İlişkili Taraplara Uzun Vadeli Diğer Borçlar

Yoktur (31 Aralık 2019: 8.300 bin Avro karşılığı 55.200 bin TL tutarındaki Alfacem kredisinden oluşmaktadır).

#### 4.6 İlişkili Taraplara Yapılan Mal ve Hizmet Satışları

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Spartan Hive	153.689	6.155
Yapitek	580	247
Çimentaş Vakfı	24	30
	<b>154.293</b>	<b>6.432</b>

(\*) İlgili tutarın tamamı Spartan Hive'a yapılan çimento ve klinker satışlarından kaynaklanmaktadır.

#### 4.7 İlişkili Taraflardan Yapılan Mal ve Hizmet Alışları

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Spartan Hive (*)	44.864	—
Cementir Holding (**)	13.613	25.305
Aalborg Portland Holding (***)	7.687	—
Aalborg (****)	6.795	5.057
Çimentaş Vakfı	811	849
	<b>73.770</b>	<b>31.211</b>

(\*) İlgili tutarın tamamı Spartan Hive'dan yapılan hammadde ve yedek parça alımlarından oluşmaktadır.

(\*\*) İlgili tutarın tamamı marka kullanım bedelinden oluşmaktadır.

(\*\*\*) İlgili tutarın tamamı, 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Aalborg Portland Holding ile imzalanan hizmet sözleşmesine istinaden 2020 yılına ait danışmanlık hizmet bedelinden oluşmaktadır.

(\*\*\*\*) İlgili tutarın 2.121 bin TL'lik kısmı, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Aalborg ile imzalanan hizmet sözleşmesine istinaden 2020 yılına ait danışmanlık hizmetlerinden, geri kalan kısmı ise mal alışlarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu danışmanlık hizmetleri, teknik asistanlık danışmanlığı, yatırım ilişkileri, organizasyon, yönetim ve iç denetim hizmetlerinden oluşmaktadır.

#### 4.8 İlişkili taraflardan finansman giderleri

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Alfacem (Dipnot 4.4)	2.802	2.393
Aalborg Portland Holding	1.148	1.170
	<b>3.950</b>	<b>3.563</b>

#### 4.9 Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Çimentoş Grubu üst düzey yöneticileri, direktör ve üstü seviyedeki yöneticiler olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	13.506	11.567
	<b>13.506</b>	<b>11.567</b>

### 5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	44	42
Banka	77.496	92.083
Vadesiz mevduatlar	35.463	5.644
Türk Lirası	4.342	3.584
Yabancı para	31.121	2.060
Vadeli mevduat	42.033	86.439
Türk Lirası	5.302	19.135
Yabancı para	36.731	67.304
Diğer hazır varlıklar (*)	2.702	1.091
<b>Nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>80.242</b>	<b>93.216</b>

(\*) 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer hazır varlıklar orijinal vadesi 3 aydan kısa kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

Vadeli mevduatların vade tarihleri bir ay (31 Aralık 2019: Bir ay) içerisinde olup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yabancı para mevduatlar 9.208 bin ABD Doları, 23 bin Avro ve 5 bin İngiliz Sterlini'nden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 11.347 bin ABD Doları, 31 bin Avro ve 226 bin İngiliz Sterlini).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranları ilgili para birimindeki mevduatlar için aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
TL vadeli mevduatlar	%14,29	%9,14
ABD Doları vadeli mevduatlar	%3,50	%1

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un bloke mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur). Grup'un mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Grup'un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için faiz riski, kur riski ve duyarlılık analizleri Dipnot 29'da belirtilmiştir.

## 6. FİNANSAL BORÇLANMALAR

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>		
Kiralama işlemlerinden borçlanmaların kısa vadeli kısmı	19.580	4.676
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>19.580</b>	<b>4.676</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlanmalar:</b>		
Kiralama işlemlerinden borçlanmaların uzun vadeli kısmı	8.522	5.228
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>8.522</b>	<b>5.228</b>
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>28.102</b>	<b>9.904</b>

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin finansal yükümlülüklerin vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
3 aydan kısa vadeli	5.063	1.212
3 ay – 12 ay vadeli	14.517	3.464
1 – 2 yıl vadeli	6.691	2.959
2 – 5 yıl vadeli	1.831	2.269
	<b>28.102</b>	<b>9.904</b>

Grup'un, 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla kira yükümlülüklerine uygulanan alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması TL para birimi için % 14,02, Avro para birimi için %3,99 ve İngiliz Sterlini için %2,16'dır (31 Aralık 2019: TL:%18,44, Avro :%4, İngiliz Sterlini: %2,20).

## 7. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

### 7.1 Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Müşteri cari hesapları	248.622	194.633
Vadeli çekler ve alacak senetleri	94.460	86.820
	<b>343.082</b>	<b>281.453</b>
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(14.147)	(14.484)
	<b>328.935</b>	<b>266.969</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir: Ticari alacakların tahsil süresi ürün niteliği ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişiklik göstermekle birlikte ortalama 3 aydır (31 Aralık 2019: 3 ay).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi geçen alacaklar	38.167	67.741
0 – 30 gün vadeli	100.577	78.968
31 – 60 gün vadeli	95.598	59.682
61 – 90 gün vadeli	68.721	48.222
91 gün ve üzeri vadeli	25.872	12.356
<b>Toplam</b>	<b>328.935</b>	<b>266.969</b>

Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve gerekli görüldüğü durumlarda ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Şüpheli alacak karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Dönem başı</b>	<b>14.484</b>	<b>10.344</b>
Dönem içinde ayrılan şüpheli alacaklar (Dipnot 24.2)	94	4.319
Dönem içinde tahsil edilen şüpheli alacaklar (Dipnot 24.1)	(645)	(85)
Dönem içinde silinen şüpheli alacaklar	—	(152)
Çevrim farkı	214	58
<b>Dönem sonu</b>	<b>14.147</b>	<b>14.484</b>

Grup'un kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin kredi ve piyasa riski, kur riski ve değer düşüklüğüne ilişkin detaylar Dipnot 29'da açıklanmıştır.

## 7.2 Kısa Vadeli Ticari Borçlar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar 255.987 bin TL olup (31 Aralık 2019: 194.632 bin TL), çeşitli tedarikçilere olan borçlardan oluşmaktadır.

Kısa vadeli ticari borçların ortalama vadesi 75 gündür (31 Aralık 2019: 90 gün).

Grup'un maruz kaldığı kur ve likidite riskine ilişkin açıklamalar Dipnot 29'da açıklanmıştır.

## 8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

### 8.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Resmi kurumlardan alacaklar	2.043	3.573
Verilen depozito ve teminatlar	110	127
Sigorta şirketinden alacaklar	—	1.105
Diğer	2.784	3.393
	<b>4.937</b>	<b>8.198</b>



## 8.2 İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen depozito ve teminatlar	870	757
	<b>870</b>	<b>757</b>

## 8.3 İlişkili Olmayan Taraplara Kısa Vadeli Diğer Borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraplara kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan depozito ve teminatlar (*)	3.679	757
Diğer	127	148
	<b>3.806</b>	<b>905</b>

(\*) Alınan depozito ve teminatların tamamı, Grup'un müşterilerinden nakit olarak aldığı teminatlardan oluşmaktadır.

## 9. STOKLAR

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hammaddeler	97.654	91.343
- Yedek parçalar ve işletme malzemeleri	55.177	62.888
- Yakıt	24.561	17.494
- Ambalaj malzemeleri	1.278	1.565
- Diğer	16.638	9.396
Yarı mamuller	19.089	29.606
Mamuller	5.657	5.242
Ticari mallar	756	1.369
Yoldaki mallar	951	10.047
	<b>124.107</b>	<b>137.607</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde, yarı mamul ve mamullerin toplam tutarı 489.427 bin TL'dir (31 Aralık 2019: 374.636 bin TL) (Dipnot 23). 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur). 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde ipotek/rehin yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

## 10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

### 10.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen iş avansları	5.685	4.372
Gelecek aylara ait giderler	4.441	6.644
Diğer	814	516
	<b>10.940</b>	<b>11.532</b>

Gelecek aylara ait giderler ağırlıklı olarak peşin ödenen sigorta ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

### 10.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler 29 bin TL'dir (31 Aralık 2019: 65 bin TL).

### 10.3 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan sipariş avansları	9.566	3.309
Diğer	150	308
	<b>9.716</b>	<b>3.617</b>

Alınan sipariş avansları, Grup'un müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik olarak bayi ve müşterilerinden almış olduğu ödemelerden oluşmaktadır.

## 11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2018
<b>1 Ocak</b>	<b>410.260</b>	<b>369.750</b>
Gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler (Dipnot 25.1)	54.075	40.510
Satışı yapılan gayrimenkuller	(6.300)	—
<b>31 Aralık</b>	<b>458.035</b>	<b>410.260</b>

Yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un, mal veya hizmet üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanmamak veya normal iş akışı çerçevesinde satmamak üzere, değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tuttuğu gayrimenkullerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Arsalar	434.840	390.105
Binalar	23.195	20.155
	<b>458.035</b>	<b>410.260</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde ipotek yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

#### **Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi**

Grup, 31 Aralık 2020 tarihinde yatırım amaçlı gayrimenkullerin piyasa değerlerinin tespiti için Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. şirketini görevlendirmiş olup, sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkulleri değerlendirme raporlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerlerinden göstermiştir.

458.035 bin TL değerindeki yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri değerlendirme tekniğine dair girdiler temel alınarak gerçeğe uygun değer Seviye 2 olarak kategorilendirilmiştir.

## **12. MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Grup'un maddi duran varlıkları, maden varlıkları ve diğer sabit kıymetlerden oluşmakta olup net defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maden varlıkları	41.438	36.643
Diğer sabit kıymetler	422.542	455.647
	<b>463.980</b>	<b>492.290</b>

### **12.1 Maden Varlıkları**

Maden varlıkları maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması ile ilgili indirgenmiş maliyetlerden oluşmaktadır. Maden varlıklarının 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Transfer	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2020
Maden sahalarının rehabilitasyon maliyetleri	105.038	5.226	—	24.644	134.908
Birikmiş amortisman	(68.395)	(9.042)	—	(16.033)	(93.470)
	<b>36.643</b>				<b>41.438</b>

	1 Ocak 2019	İlaveler	Transfer	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2019
Maden sahalarının rehabilitasyon maliyetleri	86.686	6.110	—	12.242	105.038
Birikmiş amortisman	(49.749)	(11.448)	—	(7.198)	(68.395)
	<b>36.937</b>				<b>36.643</b>

## 12.2 Diğer Sabit Kıymetler

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Değer düşüklüğü	Transferler*	Yabancı para çevirim farkları	31 Aralık 2020
<b>Maliyet:</b>							
Arazi	84.810	—	—	—	—	—	84.810
Yerüstü düzenleri	84.821	119	(4.789)	—	2.373	—	82.524
Binalar	173.033	—	(4.943)	—	2.216	2.320	172.626
Makine, tesis ve cihazlar	1.171.949	206	(101.264)	—	27.579	17.371	1.115.841
Taşıtlar	18.451	89	(4.032)	—	1.077	44	15.629
Döşeme ve demirbaşlar	39.651	1.181	(1.577)	—	243	1.140	40.638
Diğer maddi duran varlıklar	3.393	—	—	—	—	—	3.393
Özel maliyetler	28.195	—	(22.012)	—	1.391	—	7.574
Yapılmakta olan yatırımlar	7.402	31.336	(435)	—	(35.647)	—	2.656
<b>Toplam maliyet</b>	<b>1.611.705</b>	<b>32.931</b>	<b>(139.052)</b>	<b>—</b>	<b>(768)</b>	<b>20.875</b>	<b>1.525.691</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklükleri:</b>							
Yerüstü düzenleri	(63.848)	(1.852)	2.618	—	—	—	(63.082)
Binalar	(96.202)	(3.375)	3.037	—	—	(2.257)	(98.797)
Makine, tesis ve cihazlar	(926.079)	(39.437)	93.004	—	—	(10.802)	(883.314)
Taşıtlar	(14.328)	(918)	1.923	—	—	(36)	(13.359)
Döşeme ve demirbaşlar	(33.998)	(1.864)	1.427	—	—	(1.059)	(35.494)
Diğer maddi duran varlıklar	(3.393)	—	—	—	—	—	(3.393)
Özel maliyetler	(18.210)	(634)	13.134	—	—	—	(5.710)
<b>Toplam birikmiş amortisman ve değer düşüklükleri</b>	<b>(1.156.058)</b>	<b>(48.080)</b>	<b>115.143</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(14.154)</b>	<b>(1.103.149)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>455.647</b>						<b>422.542</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 768 bin TL tutarındaki yapılmakta olan yatırımlar, maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek veya rehin gibi herhangi bir kısıtlama yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıktılar	Değer düşüklüğü	Transferler*	Yabancı para çevirim farkları	31 Aralık 2019
<b>Maliyet:</b>							
Arazi	84.741	69	—	—	—	—	84.810
Yerüstü düzenleri	83.208	—	—	—	1.613	—	84.821
Binalar	170.995	1.131	(1.218)	—	746	1.379	173.033
Makine, tesis ve cihazlar	1.121.750	297	(951)	—	41.709	9.144	1.171.949
Taşıt araçları	19.312	187	(1.492)	—	422	22	18.451
Döşeme ve demirbaşlar	38.086	744	(10)	—	214	617	39.651
Diğer maddi duran varlıklar	3.393	—	—	—	—	—	3.393
Özel maliyetler	27.613	—	—	—	582	—	28.195
Yapılmakta olan yatırımlar	25.041	27.819	—	—	(45.458)	—	7.402
<b>Toplam maliyet</b>	<b>1.574.139</b>	<b>30.247</b>	<b>(3.671)</b>	<b>—</b>	<b>(172)</b>	<b>11.162</b>	<b>1.611.705</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklükleri:</b>							
Yerüstü düzenleri	(62.079)	(1.769)	—	—	—	—	(63.848)
Binalar	(92.302)	(2.771)	195	—	—	(1.324)	(96.202)
Makine, tesis ve cihazlar	(871.305)	(39.702)	939	(10.900)	—	(5.111)	(926.079)
Taşıt araçları	(14.670)	(1.127)	1.489	—	—	(20)	(14.328)
Döşeme ve demirbaşlar	(30.961)	(2.529)	6	—	—	(514)	(33.998)
Diğer maddi duran varlıklar	(3.393)	—	—	—	—	—	(3.393)
Özel maliyetler	(8.880)	(1.461)	—	(7.869)	—	—	(18.210)
<b>Toplam birikmiş amortisman ve değer düşüklükleri:</b>	<b>(1.083.590)</b>	<b>(49.359)</b>	<b>2.629</b>	<b>(18.769)**</b>	<b>—</b>	<b>(6.969)</b>	<b>(1.156.058)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>490.549</b>						<b>455.647</b>

(\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 172 bin TL tutarındaki yapılmakta olan yatırımlar, maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

(\*\*) İlgili tutar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılan değer düşüklüğü testi sonucunda, makine, tesis ve cihazlar ile özel maliyetler üzerinden ayrılan değer düşüklüğü tutarlarından oluşmaktadır [Dipnot 25.2].



Maddi, maddi olmayan duran varlıkların ve kullanım haklarının cari dönem amortisman ve itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak -31 Aralık 2020	1 Ocak -31 Aralık 2019
Satışların maliyeti	68.297	56.542
Genel yönetim giderleri (Dipnot 22.1)	5.334	6.493
Pazarlama giderleri (Dipnot 22.2)	805	720
Stoklar	1.171	2.444
<b>Toplam</b>	<b>75.607</b>	<b>66.199</b>

### 13. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevirim farkları	31 Aralık 2020
<b>Maliyet:</b>					
Arazi	607	85	—	—	692
Binalar	2.017	—	—	562	2.579
Makine, tesis ve cihazlar	1.266	2.668	—	103	4.037
Taşıtlar	8.935	37.341	(8.956)	59	37.379
<b>Toplam maliyet</b>	<b>12.825</b>	<b>40.094</b>	<b>(8.956)</b>	<b>724</b>	<b>44.687</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>					
Arazi	(145)	(173)	—	—	(318)
Binalar	(476)	(550)	—	(192)	(1.218)
Makine, tesis ve cihazlar	(161)	(749)	—	(40)	(950)
Taşıtlar	(2.994)	(16.404)	3.592	(16)	(15.822)
<b>Toplam birikmiş amortisman payları</b>	<b>(3.776)</b>	<b>(17.876)</b>	<b>3.592</b>	<b>(248)</b>	<b>(18.308)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>9.049</b>				<b>26.379</b>

Kullanım hakkı varlıklarının cari dönem amortisman giderlerinin dağılımı Dipnot 12.2'de sunulmuştur.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevirim farkları	31 Aralık 2019
<b>Maliyet:</b>					
Arazi	607	—	—	—	607
Binalar	1.726	—	—	291	2.017
Makine, tesis ve cihazlar	317	896	—	53	1.266
Taşıtlar	7.008	2.845	(950)	32	8.935
<b>Toplam maliyet</b>	<b>9.658</b>	<b>3.741</b>	<b>(950)</b>	<b>376</b>	<b>12.825</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>					
Arazi	—	(145)	—	—	(145)
Binalar	—	(442)	—	(34)	(476)
Makine, tesis ve cihazlar	—	(154)	—	(7)	(161)
Taşıtlar	—	(3.372)	381	(3)	(2.994)
<b>Toplam birikmiş amortisman payları</b>	<b>—</b>	<b>(4.113)</b>	<b>381</b>	<b>(44)</b>	<b>(3.776)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>9.658</b>				<b>9.049</b>

## 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Yabancı para çevirim farkları	31 Aralık 2020
<b>Maliyet:</b>						
Haklar	7.364	—	(10)	—	—	7.354
Kömürcüoda sözleşmesi	28.061	—	(28.061)	—	—	—
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	29.630	24	(51)	768	4.830	35.201
<b>Toplam maliyet</b>	<b>65.055</b>	<b>24</b>	<b>(28.122)</b>	<b>768</b>	<b>4.830</b>	<b>42.555</b>
<b>Birikmiş itfa payları ve değer düşüklükleri:</b>						
Haklar	(2.700)	(67)	10	—	—	(2.757)
Kömürcüoda sözleşmesi	(28.061)	—	28.061	—	—	—
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(28.971)	(542)	51	—	(4.830)	(34.292)
<b>Toplam birikmiş itfa payları ve değer düşüklükleri</b>	<b>(59.732)</b>	<b>(609)</b>	<b>28.122</b>		<b>(4.830)</b>	<b>(37.049)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.323</b>					<b>5.506</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 768 bin TL tutarındaki maddi olmayan duran varlıklar, yapılmakta olan yatırımlardan sınıflanmıştır.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Yabancı para çevirim farkları	31 Aralık 2019
<b>Maliyet:</b>						
Haklar	7.343	—	—	21	—	7.364
Kömürcüoda sözleşmesi	28.061	—	—	—	—	28.061
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	26.974	—	—	151	2.505	29.630
<b>Toplam maliyet</b>	<b>62.378</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>172</b>	<b>2.505</b>	<b>65.055</b>
<b>Birikmiş itfa payları ve değer düşüklükleri:</b>						
Haklar	(2.519)	(181)	—	—	—	(2.700)
Kömürcüoda sözleşmesi	(28.061)	—	—	—	—	(28.061)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(25.368)	(1.098)	—	—	(2.505)	(28.971)
<b>Toplam birikmiş itfa payları ve değer düşüklükleri</b>	<b>(55.948)</b>	<b>(1.279)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(2.505)</b>	<b>(59.732)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>6.430</b>					<b>5.323</b>

(\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 172 bin TL tutarındaki maddi olmayan duran varlıklar, yapılmakta olan yatırımlardan sınıflanmıştır.

## 15. ŞEREFİYE

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla şerefiye aşağıdaki tutarlardan oluşmaktadır:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Lalapaşa satın alımından kaynaklanan şerefiye	138.665	138.665
NWMH Holding alımından kaynaklanan şerefiye	26.769	20.935
Süreko satın alımından kaynaklanan şerefiye	21.691	21.691
Elazığ Çimento alımından kaynaklanan şerefiye	13.506	13.506
<b>Toplam</b>	<b>200.631</b>	<b>194.797</b>

### (i) Lalapaşa satın alımı

Grup, 10 Ekim 2005 tarihinde Tasarruf Mevduatı ve Sigorta Fonu ("TMSF") tarafından satışa çıkarılan Lalapaşa için düzenlenen açık arttırmaya katılmış ve 223.510 bin TL (166.500.000 ABD Doları) karşılığında ihaleyi kazanmıştır. Rekabet Kurulu ve Fon Kurulu'nun onaylarına müteakip, Lalapaşa'nın Grup'a devri 28 Aralık 2005 tarihi itibarıyla gerçekleşmiş ve satın alım TFRS 3 uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, Lalapaşa'nın satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Uygulanan değerlendirme yönteminde, şerefiyenin değer düşüklüğü testi aşağıdaki varsayımlara bağlıdır:

- Söz konusu genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri, %14 - %23 (2019: %25 - %28) aralığındaki FAVÖK / Net Satışlar oranına ve %17,70 (2019: %15,50) olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır.
- FAVÖK / Net Satışlar oranı, Şirket'in 2021 ve sonrası için hazırlanmış olduğu bütçelerle uyumluysen, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve çimento sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır.



31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı defter değerini 54.677 bin TL aşmaktadır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarının defter değerine eşit olması için diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında %2,3'lük artış yapıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır. Aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden FAVÖK / Net satış oranı %2,4 kadar azaltıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır.

#### **(ii) Elazığ Çimento satın alımı**

Grup, 21 Eylül 2006 tarihinde, Elazığ Çimento'nun net varlıklarının %99,99'unu 161.116 bin TL karşılığı 110.000.000 ABD Doları bedelle satın almıştır. Satın alım TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca değerlendirilmiş ve TMS 38'de belirtilen tanımlanabilir ve gerçeğe uygun değeri güvenilir şekilde ölçülebilen başka maddi olmayan duran varlık tespit edilememiş olup konsolide finansal tablolara yansıtılan ilgili şerefiye 13.506 bin TL tutarındadır. TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, Elazığ Çimento'nun satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Uygulanan değerlendirme yönteminde, şerefiyenin değer düşüklüğü testi aşağıdaki varsayımlara bağlıdır:

- Söz konusu genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri, %0,6 - %15 (2019: %3 - %17) aralığındaki FAVÖK / Net Satışlar oranına ve %17,70 (2019: %15,50) olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır.
- FAVÖK / Net Satışlar oranı, Şirket'in 2021 ve sonrası için hazırlanmış olduğu bütçelerle uyumluysen, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve çimento sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı defter değerini 8.964 bin TL aşmaktadır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarının defter değerine eşit olması için diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında %0,6'lık artış yapıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır. Aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden FAVÖK / Net satış oranı %0,4 kadar azaltıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır.

#### **(iii) Süreko satın alımı**

Grup, 1 Eylül 2009 tarihinde, Süreko'nun net varlıklarının %69,9'unu 10.759 bin Avro karşılığı olan 22.853 bin TL bedelle satın almıştır. Satın alım TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca değerlendirilmiştir. Satın alım sonrası hesaplanan 21.691 bin TL tutarındaki şerefiye konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, Süreko'nun satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Uygulanan değerlendirme yönteminde, şerefiyenin değer düşüklüğü testi aşağıdaki varsayımlara bağlıdır:

- Söz konusu genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri, %16 - %20 (2019: %8 - %24) aralığındaki FAVÖK / Net Satışlar oranına ve %15,80 (2019: %15,00) olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır.
- FAVÖK / Net Satışlar oranı, Şirket'in 2021 ve sonrası için hazırlanmış olduğu bütçelerle uyumluysen, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve atık sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı defter değerini 4.316 bin TL aşmaktadır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarının defter değerine eşit olması için diğer değişkenler

sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında %1'lik artış yapıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır. Aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden FAVÖK / Net satış oranı %1,3 kadar azaltıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır.

#### **(iv) NWM Holding satın alımı**

Grup'un bağlı ortaklığı Recydia, 4 Temmuz 2012 tarihinde, NWM Holding'in net varlıklarının %100'ünü 8.600 bin İngiliz Sterlini karşılığı olan 24.170 bin TL bedelle satın almıştır. Satın alım TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca değerlendirilmiş olup, NWM Holding'e ilişkin ilgili şerefiye konsolide mali tablolara alınmıştır.

TMS 36 kapsamındaki hükümler çerçevesinde, NWM Holding'in satın alımından doğan şerefiye Grup yönetimi tarafından indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla mevcut koşullar gözetilerek ve genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak yapılan test sonucu herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Uygulanan değerlendirme tekniğinde, şerefiyenin değer düşüklüğü testi aşağıdaki varsayımlara bağlıdır:

- a) Söz konusu genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri, %6 - %11 (2019: %9 - %10) aralığındaki FAVÖK / Net Satışlar oranına ve %5,30 (2019: %6,80) olarak kabul edilen Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti değerlerindeki değişikliklere karşı son derece hassastır.
- b) FAVÖK / Net Satışlar oranı, Şirket'in 2021 ve sonrası için hazırlanmış olduğu bütçelerle uyumluysen, Sermayenin Ağırlıklı Ortalama Maliyeti oranı makroekonomik ve atık sektörüne özgü birtakım değişkenlere bağlıdır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla nakit yaratan birimin tahmin edilen geri kazanılabilir tutarı defter değerini 2.673 bin GBP aşmaktadır. Tahmin edilen geri kazanılabilir tutarının defter değerine eşit olması için diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden iskonto oranında %1,9'luk artış yapıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır. Aynı şekilde diğer değişkenler sabit tutularak varsayımlarda kullanılan değerlerden FAVÖK/Net satış oranı %1,3 kadar azaltıldığında NYB'nin geri kazanılabilir tutarı defter değerine eşit olmaktadır.

## **16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR**

### **16.1 Taahhütler ve Şarta Bağlı Yükümlülükler**

#### **a) Verilen teminatlar**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla verilen teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Teminat mektupları	64.449	47.947
Doğrudan borçlandırma sistemi ("DBS") yoluyla verilen teminatlar (*)	29.810	19.046
	<b>94.259</b>	<b>66.993</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un DBS yoluyla satıcılara verdiği teminatların toplam limiti 45.530 bin TL olup, tablodaki ilgili bakiye, cari dönem itibarıyla bu kapsamda tedarikçilere olan borç tutarını oluşturmaktadır (31 Aralık 2019: 45.200 bin TL).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un vermiş olduğu TRI'ler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020				31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	İngiliz Sterlini	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	İngiliz Sterlini
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	92.686	70.859	1.100	1.383	64.269	51.732	300	1.383
B Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	1.573	1.573	—	—	2.724	2.724	—	—
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	—	—	—	—	—	—	—	—
D Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	—	—	—	—	—	—	—	—
- Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	—	—	—	—	—	—	—	—
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	—	—	—	—	—	—	—	—
- C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	—	—	—	—	—	—	—	—
	<b>94.259</b>	<b>72.432</b>	<b>1.100</b>	<b>1.383</b>	<b>66.993</b>	<b>54.456</b>	<b>300</b>	<b>1.383</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un özkaynağına oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %0,0'dır (31 Aralık 2019: %0,0).

#### b) Alınan Kefaletler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla alınan kefaletlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan kefaletler	2.735	1.335
	<b>2.735</b>	<b>1.335</b>

#### c) Verilen kefaletler

Yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

#### d) Alınan teminatlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Teminat mektupları	262.429	204.449
DBS yoluyla alınan teminatlar	45.195	36.963
İpotekler	33.303	35.736
Teminat senetleri	12.686	10.711
Rehinler	5.384	3.374
Kefaletler	2.735	1.335
Teminat çekleri	288	3.688
Akreditifler	126	6.749
	<b>362.146</b>	<b>303.005</b>

## 16.2 Önemli Davalar

### - Maden çıkarımı ile ilgili Grup aleyhine açılan tazminat davası

Edirne / Keşan ilçesi sınırlarında maden arama ruhsatına sahip Batı Madencilik, aynı bölgede Grup'a ait olan maden sahasından, Grup tarafından çıkarılan tras cevheri nedeniyle zarara uğradığını iddia ederek, söz konusu zararın tahsili amacıyla, Grup aleyhine 1.045 bin TL tutarında tazminat davası açmıştır. Yargılama aşamasında hazırlanan bilirkişi raporu Grup aleyhine hususlar içermektedir. Bu nedenle, söz konusu bilirkişi raporuna karşı Grup tarafından ayrıntılı bir itiraz dilekçesi hazırlanmış, buna ek olarak Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden bu dava ile ilgili olarak alınan bilimsel görüş mahkemeye sunulmuştur. Mahkeme, yargılama sonucunda Grup'un 800 bin TL tazminat ödemesine karar vermiş olup bu karar, Grup tarafından temyiz edilmiştir. Yargıtay temyiz sonucunda Grup lehine karar vermiştir, fakat davacı şirket kararın tekrar gözden geçirilmesini talep etmiştir. Davacı şirketin bu talebi reddedilmiş ve bunun üzerine dava yerel mahkemeye geri gitmiştir. Yapılan bilirkişi incelemesine Şirket tarafından yapılan itiraz kabul edilmiş ve mahkeme tarafından yeni bilirkişi heyeti oluşturulmasına karar verilmiştir. Aralık 2009 içerisinde, aynı şirket tarafından aynı konuyla ilgili olarak Grup aleyhine 3.141 bin TL tutarında ek yeni bir tazminat davası açılmıştır. Bu her iki tazminat davası birleştirilmiştir. Yapılan yargılama sonucunda mahkeme Grup aleyhine karar vermiştir. Gerekeçeli karar tebliğ edilmiş ve bu karar Tehir'i İcra istemli olarak temyiz edilmiştir. Temyiz talebi şirket lehine sonuçlanarak yerel mahkeme kararı bozulmuştur. Davacı yan, karar düzeltme başvurusunda bulunmuş olup, karar düzeltme talebi de Grup lehine sonuçlanmıştır. Dosya tekrar yargılama yapılmak üzere yerel Mahkeme'ye geri gönderilmiştir. Yargılaması devam etmektedir.

Ayrıca yine, Batı Madencilik Grup aleyhine maden işletme ruhsatının iptali için dava açmıştır. Edirne İdare Mahkemesi'nde yapılan yargılama sonucunda ruhsatın iptaline dair talep reddedilmiş, dava Grup lehine karara bağlanmıştır. Davacı kararı temyiz etmiştir ve Aralık 2011'de Danıştay 8. Dairesi temyiz sonucunda Edirne İdare Mahkemesi kararını bozmuştur. Danıştay'ın davayı bozma gerekçesi davanın ya da kararın esasına yönelik olmayıp, usulü bir işlemde kaynaklanmaktadır. Bozma kararı üzerine yapılan yargılama da Grup lehine sonuçlanmıştır. Davacı tarafından karar Danıştay'da temyiz edilmiştir ve Danıştay, Grup lehine karar vermiştir. Danıştay tarafından verilen karar, davacı tarafından karar düzeltme istemi ile tekrar Danıştay incelemesine girmiştir ve bu süreç de Grup lehine sonuçlanarak Grup lehine verilen mahkeme kararı kesinleşmiştir.

Grup aleyhine sonuçlanan tazminat davasının nihai akıbeti esasen Danıştay tarafından karara bağlanmış ve kesinleşmiş olan ruhsat iptali davasında alınan olumlu sonuçla bağlı olup, bu nedenle davanın Grup lehine sonuçlanacağına inanılmaktadır. Buna bağlı olarak da Grup Yönetimi, adı geçen davaların Grup lehine sonuçlanacaklarının kuvvetle muhtemel olduğuna inandıklarından, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

### - Rekabet Kurulu ile ilgili soruşturma ve davalar

#### *Elazığ ve Kars Çimento ile ilgili Rekabet Kurulu Soruşturması*

Rekabet Kurulu, 27 Ekim 2010 tarihinde Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu Bölgeleri'nde çimento sektöründe faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında ön araştırma yapılmasına karar vermiştir. Ön araştırma Raporu Rekabet Kurulu'nun 16 Aralık 2010 tarih ve 10-78 sayılı toplantısında görüşülmüş ve Elazığ Çimento, Kars Çimento'nun da dahil olduğu toplam on teşebbüs hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4.maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespiti amacıyla Kanun'un 41. Maddesi uyarınca soruşturma açılmıştır. Soruşturma sonucunda; Rekabet Kurulu ilgili firmaların Rekabetin Korunması Hakkındaki Kanun'un 4. Maddesini ihlal ettiklerini tespit etmiş ve aynı yasa kapsamında ilgili firmalar hakkında idari para cezası hükmetmiştir. Buna göre Rekabet Kurulu, Kars Çimento aleyhine 1.121 bin TL, Elazığ Çimento aleyhine 2.903 bin TL tutarında olmak üzere toplamda 4.024 bin TL idari para cezası hükmetmiştir. Yukarıda bahsi geçen idari para cezaları Kabahatler Kanunu çerçevesinde belirlenen sürede %25 eksiği ile 19 Kasım 2012 tarihinde 3.018 bin TL olarak ödenmiştir. Ödeme sonrasında her iki şirket tarafından anılan idari para cezalarının iptali için idari yargı yoluna başvurulmuştur. Kars adına açılan iptal davası idare mahkemesince reddedilmiş ve karar temyiz edilmiştir. Temyiz istemi reddedilmiş olup, Danıştay'ın bu kararına karşı karar düzeltme başvurusu yapılmıştır. Karar düzeltme süreci halen devam etmektedir.

Elazığ Çimento adına açılan dava ise idare mahkemesi tarafından kabul edilmiş, cironun %3'ü oranında olan idari para cezasının %2 olması gerektiğinden bahisle Rekabet Kurulu kararı iptal edilmiştir. İptal üzerine daha önce ödenmiş olan 2.177 bin TL tutarındaki idari para cezası 2014 yılında iade alınmıştır. Rekabet Kurulu bir yandan anılan idare mahkemesi kararını temyiz etmiş diğer yandan da %2 oranına uyararak yeni karar tesis etmiştir ve bu karara ilişkin 2014 yılında Elazığ Çimento tarafından 1.451 bin TL tutarında ödeme yapılmıştır. Rekabet Kurulu tarafından cezanın %3'den %2'ye indirilmesine dair İdare Mahkemesi kararına karşı yapılan temyiz başvurusu kabul edilmiştir. Temyiz talebimiz yukarıda bahsi geçen cezanın %2'ye indirilmesinin bozulması kararına istinaden kabul edilmişse de Danıştay kararları çerçevesinde oluşan yeni durum karşısında yeniden karar verilmesi için dosya İdare Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Yargılama devam etmektedir. Bu arada, daha önce yapılan 1.451 bin TL tutarındaki ödemenin iadesi başvurusunda bulunulmuş, Danıştay kararına istinaden Rekabet Kurulu da 2.903 bin TL'lik idari para cezasını tekrar tahakkuk ettirmiştir. Bu duruma istinaden Grup, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda 1.452 bin TL tutarında karşılık ayırmıştır.

#### - SPK ile ilgili dava

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yürütülen inceleme sonucunda, 29 Ağustos 2014 tarihinde SPK'nın haftalık bülteninde yayımlanan ve Grup'a 5 Eylül 2014 tarihinde tebliğ edilen 2 Eylül 2014 tarih ve 44649743-663.09-286-8709 sayılı kararı ("Karar") ile Çimentoş'ın yönetim, denetim ve sermaye bakımından ilişkili olduğu ana ortak Cementir Holding'in bir bağlı ortaklığından 2005 yılında 85.000.000 Euro bedelle satın alınan Alfacem S.r.L. ünvanlı şirketin paylarının 20 Mart 2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile aynı bedelle tekrar ana ortağa satılmasında, satış fiyatının emsallerine aykırı şekilde düşük belirlendiği ve örtülü olarak Çimentoş'ın hâkim ortağı Cementir Holding'e aktarılması nedeniyle satış tarihi olan 20 Mart 2009 tarihi itibarı ile Çimentoş tarafından katlanılan toplam 101.811.908 TL finansman giderinin, en geç 3 ay içerisinde, Grup'a iade edilmesi için gerekli tedbirlerin alınması hususunda Çimentoş'ın uyarılmasına karar verilmiştir.

Yapılan tebligat üzerine Grup, kararın kaldırılması için İdari Yargılama Usulü Kanunu'nun 11. Maddesi çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapmıştır. Anılan başvuru 60 günlük yasal süre içerisinde cevaplanmadığından reddedilmiş sayılmış olup, ayrıca 60 günlük sürenin dolmasından sonra SPK'nın red cevabı da Grup'a tebliğ edilmiştir.

Bu duruma bağlı olarak SPK aleyhine 30 Aralık 2014 tarihinde Ankara 7. İdare Mahkemesi'nin 2014/2266 E. Sayılı dosyası ile anılan kararın iptali için yürütmeyi durdurma istemiyle dava açılmış olup, mahkeme yürütmeyi durdurma kararı vermiştir. SPK'nın itirazı üzerine Ankara Bölge İdare Mahkemesi yürütmeyi durdurma kararının kaldırılmasına karar vermiş olup, dosya bilirkişi heyetine tevdi edilmiştir. Bilirkişi Raporu Mahkeme'ye sunulmuş ve rapora karşı beyanda bulunulmuştur. Ankara 7. İdare Mahkemesi'nin 2014/2266 E - 2018/1858 K. Karar numarası ile SPK'nın 02.09.2014 tarih ve 286-8709 sayılı kararının şirketçe katlanıldığı iddia olunan toplam 101.811.908 TL finansman giderinin, en geç 3 ay içerisinde, şirkete iade edilmesi için gerekli tedbirlerin alınması konusundaki kısmi iptal edilmiştir. Kararın aleyhe olan kısımları için süresi içinde istinaf yoluna başvurulmuştur. İstinaf talebimiz reddedilmiş olup, bu karara karşı Danıştay nezdinde Temyiz başvurusu yapılmıştır. Temyiz süreci devam etmektedir.

### 16.3 Diğer Karşılıklar

#### i) Diğer kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Davalar ve cezalar için karşılıklar	26.441	22.617
Devlet hakkı kullanım bedelleri	4.780	3.533
Diğer	1.684	776
	<b>32.905</b>	<b>26.926</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla davalar ve cezalar için karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>22.617</b>	<b>22.932</b>
Cari dönemde ayrılan karşılık tutarı	3.735	3.345
Ödenen dava ve ceza karşılıkları	(426)	(1.997)
Dönem içerisinde iptal edilen karşılık tutarı (Dipnot 24.1)	(135)	(2.000)
Yabancı para çevrim farkı	650	337
<b>31 Aralık</b>	<b>26.441</b>	<b>22.617</b>

#### ii) Diğer uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihi itibarıyla uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve maden kapama karşılığı	37.852	31.308
	<b>37.852</b>	<b>31.308</b>

Çevre rehabilitasyonu, maden sahalarının ıslahı ve maden kapama karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>Dönem başı</b>	<b>31.308</b>	<b>27.703</b>
Dönem içerisindeki artış	1.692	249
Dönem içerisinde ödenen	—	(244)
Dönem içerisinde giderleşen iskonto etkisi (Dipnot 26.2)	346	1.144
Dönem içerisindeki yabancı para çevrim farkları	4.506	2.456
<b>Dönem sonu</b>	<b>37.852</b>	<b>31.308</b>

## 17. TAAHHÜTLER

#### a) Alım taahhütleri

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un 2020 yılında gerçekleştireceği 89 bin ton, 5.798 bin ABD Doları tutarında kömür alım taahhüdü vardır (31 Aralık 2019: 69 bin ton, 3.920 bin ABD Doları).

#### b) Satış taahhütleri

Yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

## 18. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

### 18.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Kısa Vadeli Borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek sosyal güvenlik ve vergi kesintileri	6.034	4.390
Ödenecek maaşlar	1.170	1.130
Diğer	351	112
	<b>7.555</b>	<b>5.632</b>

### 18.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Personel ikramiye karşılıkları	5.117	726
Kullanılmayan izin karşılığı	2.992	1.948
	<b>8.109</b>	<b>2.674</b>

### 18.3 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kıdem tazminatı karşılığı	26.932	24.933
	<b>26.932</b>	<b>24.933</b>

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır:

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir yılını doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya 25 hizmet yılını (kadınlarda 20 yıl) dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri yürürlüğe konmuştur.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tam 7.117 TL/yıl (31 Aralık 2019: 6.380 TL/yıl) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir.

Grup'un muhasebe politikaları, Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için çeşitli aktüeryal yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının bugünkü net değerine göre hesaplanmış ve ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan istatistiksel öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İskonto oranı	%3,95	%4,41
Kıdem tazminatı almadan ayrılma ihtimali	%4,51	%4,00

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Dönem başı</b>	<b>24.933</b>	<b>22.082</b>
Faiz maliyeti (Dipnot 26.2)	1.088	1.246
Hizmet maliyeti (Dipnot 22.1 ve 23)	2.630	2.247
Dönem içi ödemeler	(3.350)	(6.264)
Aktüeryal kayıp	1.631	5.622
<b>Dönem sonu</b>	<b>26.932</b>	<b>24.933</b>

Faiz maliyeti, hizmet maliyeti ile aktüeryal fark toplam 5.349 bin TL (2019: 9.115 bin TL) tutarında olup, 1.088 bin TL tutarında olan faiz maliyeti finansman giderlerine (31 Aralık 2019: 1.246 bin TL), 2.630 bin TL tutarında olan hizmet maliyeti genel yönetim giderlerine (31 Aralık 2019: 2.247 bin TL) dahil edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 1.631 bin TL tutarındaki aktüeryal fark (31 Aralık 2019: 5.622 bin TL), diğer kapsamlı gelir/gider içinde gösterilmiştir.

## 19. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

### 19.1 Diğer Dönen Varlıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	9.635	11.254
	<b>9.635</b>	<b>11.254</b>

### 19.2 Diğer Duran Varlıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
KDV alacakları	32.877	35.382
Diğer	333	333
	<b>33.210</b>	<b>35.715</b>



### 19.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi ve fonlar	6.011	11.123
	<b>6.011</b>	<b>11.123</b>

## 20. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

### Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltmesi farkları

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 87.112 bin TL olup nominal lot değeri 1 TL olan 87.112.463 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: Çıkarılmış sermayesi 87.112 bin TL olup nominal lot değeri 1 TL olan 87.112.463 adet hisseden oluşmaktadır).

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı Bin TL	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı Bin TL
Aalborg Portland Espana	97,10	84.586	97,80	85.198
Diğer / Halka açık pay	2,90	2.526	2,20	1.914
Ödenmiş sermaye	100	87.112	100	87.112
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(3.381)		(3.381)
		<b>83.731</b>		<b>83.731</b>
Sermaye düzeltmesi farkları (*)		20.069		20.069
Toplam düzeltilmiş sermaye		<b>103.800</b>		<b>103.800</b>

(\*) Sermaye düzeltmesi farkları, 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücünde, nakit ve muadili sermaye artırımlarının endekslenmesinin etkisini temsil etmektedir.

### Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi

3.381 bin TL tutarındaki karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi (31 Aralık 2019: 3.381 bin TL), üçüncü taraflardan alınan ve maliyet değeri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılan Grup tarafından elde tutulan Çimentoş hisse senetlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla toplam söz konusu hissesi adedi 520.256'dır (31 Aralık 2019: 520.256 adet).

### Pay ihraç primleri/iskontoları

161.554 bin TL tutarındaki hisse senetleri ihraç primi (31 Aralık 2019: 161.554 bin TL), hisse senetlerinin ilk ihraç satış fiyatı ile nominal değerleri arasındaki farkı temsil etmektedir.

### Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları

31 Aralık 2020 itibarıyla yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları, kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen kullanım şekli ve amacı değişip, yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilen maddi duran varlıkların ilk kez yeniden değerlendirme artışlarından, tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarından ve bağlı ortaklık hisse satışına ilişkin diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kayıplarından oluşmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 100.604 bin TL tutarında maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı (31 Aralık 2019: 100.958 bin TL), 20.167 bin TL tutarında (31 Aralık 2019: 19.199 bin TL) tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kaybı ve 577 bin TL tutarında (31 Aralık 2019: 577 bin TL) diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kaybı bulunmaktadır.

#### *Yabancı para çevrim farkları*

Yabancı para çevrim farkları, yabancı para bazlı finansal tabloların çevriminden kaynaklanan bütün yabancı para kur farklarından oluşmaktadır.

#### *Yasal yedekler*

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/ çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yasal kayıtlara göre net dönem karında, yine yasal kayıtlara göre geçmiş yıl zararları düşülerek bulunan matrahın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın 1/10'udur. Öte yandan, net dağıtılabilir dönem karının tamamının temettü olarak dağıtılmasına karar verilmesi durumunda, sadece bu durumla sınırlı olmak üzere; ikinci tertip yasal yedek akçe net dağıtılabilir dönem karından ödenmiş/ çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan kısım için 1/11 oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki yıl tam süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Ancak, kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir.

Buna göre, 2018, 2019 ve 2020 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları kalan %50'nin %22'si olarak, 2021 ve sonraki dönemler için kalan %50'nin %20'si olarak hesaplanacaktır. Aşağıdaki işlemler, yönetmeliğin yürürlüğe girmesinden önce olduğu için Grup, 2011 yılında satmış olduğu bağlı ortaklık hisselerinin satışlarından elde ettiği karın %75'i olan 14.310 bin TL'yi 2012 yılında, 2013 yılında satmış olduğu arsaların satışından elde ettiği karın %75'i olan 2.812 bin TL'yi 2014 yılında, 2014 yılında satmış olduğu arsaların satışından elde ettiği karın %75'i olan 11.175 bin TL'yi 2015 yılında, 2016 yılında satmış olduğu arsaların satışından elde ettiği karın %75'i olan 15.858 bin TL'yi 2017 yılında kardan ayrılan kısıtlanmış yedek olarak yeniden sınıflandırmıştır. 2012 yılında sınıflaması yapılan 14.310 bin TL'lik tutar, 2014 yılında sınıflaması yapılan 2.812 bin TL'lik tutar ile 2015 yılında sınıflaması yapılan 11.175 bin TL'lik tutarın 5 yıl boyunca zorunlu olarak kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabında tutulmasına ilişkin süre sırasıyla 2017, 2019 ve 2020 yıllarında dolmuş olmakla birlikte, Şirket Yönetim Kurulu tarafından alınmış herhangi bir karar bulunmadığından, söz konusu mevzuat çerçevesinde bu tutarların kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabındaki gösterimine devam edilmiştir. Ayrıca Grup, 2018 yılında yapmış olduğu arsa satışından elde ettiği karın %50'si olan 62 bin TL'yi 2019 yılında kardan ayrılan kısıtlanmış yedek olarak yeniden sınıflandırmıştır.

#### ***Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler***

##### *Temettü*

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilir.

*Kontrol gücü olmayan paylar*

Bağlı ortaklıkların net varlıklarından, ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

**21. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yurtiçi satışlar	957.858	743.622
Yurtdışı satışlar	197.383	81.651
<b>Brüt satışlar</b>	<b>1.155.241</b>	<b>825.273</b>
Eksi: iskontolar	(13.366)	(11.998)
<b>Net satışlar</b>	<b>1.141.875</b>	<b>813.275</b>
Satışların maliyeti	(1.030.986)	(794.964)
<b>Brüt kar</b>	<b>110.889</b>	<b>18.311</b>

**22. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ****22.1 Genel Yönetim Giderleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Personel giderleri	50.227	39.198
Danışmanlık gideri	30.338	33.079
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	15.948	12.790
Vergi, resim ve harçlar	9.657	7.522
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 12.2)	5.334	6.493
Sigorta giderleri	2.785	2.369
Kıdem tazminatı gideri (Dipnot 18.3 ve 23)	2.630	2.247
Aydınlatma ve su giderleri	2.353	2.489
Seyahat giderleri	569	1.422
Diğer	13.686	12.065
	<b>133.527</b>	<b>119.674</b>

**22.2 Pazarlama Giderleri**

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yükleme ve nakliye giderleri	30.793	15.729
Personel giderleri	5.012	5.118
Pazarlama hizmet giderleri	3.795	2.807
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 12.2)	805	720
Diğer	738	1.385
	<b>41.143</b>	<b>25.759</b>

## 23. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait niteliklerine göre giderlerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Hammadde, yarı mamul ve mamul maliyeti (Dipnot 9)	489.427	374.636
Elektrik ve su gideri	235.570	156.903
Personel giderleri	129.023	109.775
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	100.827	91.361
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 12.2)	74.436	63.755
Yükleme ve nakliye giderleri	70.141	47.243
Danışmanlık gideri	30.338	33.079
Vergi, resim ve harçlar	19.451	14.591
Bakım ve onarım giderleri	18.998	15.133
Kıdem tazminatı gideri (Dipnot 18.3 ve 22.1)	2.630	2.247
Diğer	34.815	31.674
	<b>1.205.656</b>	<b>940.397</b>

## 24. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

### 24.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Vade farkı gelirleri	5.354	8.235
Esas faaliyetlerden kur farkı geliri	4.712	4.787
Hurda ve diğer malzeme satış geliri	741	2.927
Kira gelirleri	680	819
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılıkları (Dipnot 7.1)	645	85
Sigorta gelirleri	473	111
Konusu kalmayan dava provizyonu karşılıkları (Dipnot 16.3)	135	2.000
Diğer (*)	2.527	1.127
	<b>15.267</b>	<b>20.091</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili tutarın 809 bin TL'lik kısmı, 2019 yılında ayrılan Devlet hakkı provizyon tutarına ilişkin ödemenin daha az gerçekleşmesine bağlı olarak silinen provizyon tutarından oluşmaktadır.

### 24.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Esas faaliyetlerden kur farkı gideri	16.875	12.492
Ceza, tazminat ve dava karşılık gideri	6.938	3.885
Hafriyat gideri	393	494
Vade farkı gideri	330	24
Şüpheli alacak karşılık gideri (Dipnot 7.1)	94	4.319
Verilen avanslar değer düşüklüğü	—	1.272
Diğer	3.710	2.626
	<b>28.340</b>	<b>25.112</b>

## 25. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

### 25.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış kazancı (Dipnot 11)	54.075	40.510
Duran varlık satış karı	1.811	504
	<b>55.886</b>	<b>41.014</b>

### 25.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Duran varlık satış zararı (*)	16.047	—
Maddi duran varlık değer düşüklüğü zararı (Dipnot 12.2)	—	18.769
	<b>16.047</b>	<b>18.769</b>

(\*) Duran varlık satış zararının 15.182 bin TL tutarındaki kısmı, Recydia'nın İstanbul Hereko Şubesi'nin sabit kıymet ve yedek parça satış zararlarından oluşmaktadır.

## 26. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

### 26.1 Finansman Gelirleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Kur farkı geliri	13.883	16.272
Faiz gelirleri	6.703	3.496
	<b>20.586</b>	<b>19.768</b>

### 26.2 Finansman Giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Kur farkı gideri	29.395	14.027
Banka kredileri faiz giderleri	4.982	—
İlişkili kuruluşlardan faiz giderleri (Dipnot 4.8)	3.950	3.563
Kiralama işlemlerinden faiz gideri	3.534	703
Banka komisyon giderleri	1.703	1.202
Aktüeryal faiz gideri (Dipnot 18.3)	1.088	1.246
Maden sahalarının ıslahı ve maden kapama karşılığının iskonto etkisi (Dipnot 16.3)	346	1.144
Diğer	6	69
	<b>45.004</b>	<b>21.954</b>

## 27. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla peşin ödenen kurumlar vergisi ve kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	5.197	7.007
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(5.065)	(5.496)
<b>Cari dönem vergi karşılığı - net</b>	<b>132</b>	<b>1.511</b>

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple yıl sonu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. Buna göre:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem karı vergi yükümlülüğü	383	2.021
Peşin ödenen gelir vergisi	(251)	(510)
	<b>132</b>	<b>1.511</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait gelir tablosunda yer alan vergi gelirleri / (giderleri) aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Cari dönem kurumlar vergisi	(5.197)	(7.007)
Ertelenmiş vergi geliri	10.220	15.247
<b>Toplam vergi geliri</b>	<b>5.023</b>	<b>8.240</b>

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı “Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Yürürlüğe giren bu Kanuna göre, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği bu dönemler için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır. Vergi geliri / (giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>Vergi öncesi zarar</b>	<b>(61.433)</b>	<b>(112.084)</b>
Vergi öncesi zarar üzerinden ana ortaklık vergi oranıyla hesaplanan vergi	13.515	24.658
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(3.879)	(5.807)
Ertelenmiş vergi olarak muhasebeleştirilmeyen zararlar	(17.975)	(15.359)
Vergi oranının değişiminin etkisi	(1.991)	—
Vergi istisnasına tabi gelir	1.103	614
Gerçeğe uygun değer artışının vergi etkisi	6.489	4.861
Kalıcı farklar	7.273	—
Diğer	488	(727)
<b>Toplam vergi geliri</b>	<b>5.023</b>	<b>8.240</b>

## 27. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	
	2020	2019	2020	2019
İndirilebilir mali zararlar	51.936	41.738	—	—
Borç karşılıkları	7.858	6.327	—	—
Kıdem tazminatı karşılığı	5.386	4.987	—	—
Madenlerin kapanması ve rehabilitasyon maliyeti karşılığı	3.537	2.963	—	—
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.655	—	—	(2.075)
Verilen avans ve şüpheli alacak gider karşılığı	700	675	—	—
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	—	—	(43.998)	(39.186)
Yasal kayıtlardaki şerefiyenin amortismanı	—	—	(27.488)	(27.488)
Diğer varlık ve yükümlülükler	18	—	—	(361)
Toplam ertelenmiş vergi Varlığı / (yükümlülüğü)	71.090	56.690	(71.486)	(69.110)
Netleştirilen tutar	(44.539)	(33.753)	44.539	33.753
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)</b>	<b>26.551</b>	<b>22.937</b>	<b>(26.947)</b>	<b>(35.357)</b>

Kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan yönetmelikle %75’den %50’ye indirilmiştir. Buna göre, 2018, 2019 ve 2020 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları kalan %50’nin %22’si olarak, 2021 ve sonraki dönemler için kalan %50’nin %20’si olarak hesaplanacaktır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75’lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (31 Aralık 2019: %15) oranında stopaja tabidir.

Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kartları üzerinden %22 (31 Aralık 2019: %22) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci günü akşamına kadar beyan edip, öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar / (zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikli kazançlar / (kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

### ***Transfer fiyatlandırması***

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun transfer fiyatlaması ile ilgili yeni düzenlemeler getiren 13. maddesi 1 Ocak 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. AB ve OECD transfer fiyatlandırması rehberini esas alan ilgili madde ile birlikte transfer fiyatlaması ile ilgili düzenlemelerde ciddi değişiklikler yapılmıştır. Bu çerçevede, kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal ve hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyattan uygulamaları gerekmektedir.

Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin aralarında böyle bir ilişki bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir.

Kurumlar ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallerine uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilenecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır. Transfer fiyatlaması ile ilgili hükümlerin 1 Ocak 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmesinden sonra uygulamaya açıklık getirmek amacıyla Maliye Bakanlığı tarafından 18 Kasım 2007 tarihinde Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında Genel Tebliğ (Seri No:1 ) yayımlanmıştır.



**27. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi gelir / (giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	Cari dönem ertelenmiş vergi geliri/gideri	Diğer kapsamlı gelirde muhasabeleştirilen kısm	31 Aralık 2020
İndirilebilir mali zararlar	41.738	10.198	—	51.936
Borç karşılıkları	6.327	1.531	—	7.858
Kıdem tazminatı karşılığı	4.987	73	326	5.386
Madenlerin kapanması ve rehabilitasyon maliyeti karşılığı	2.963	574	—	3.537
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(2.075)	2.252	1.478	1.655
Verilen avans ve şüpheli alacak gider karşılığı	675	25	—	700
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(39.186)	(4.812)	—	(43.998)
Yasal kayıtlardaki şerefiyenin amortismanı	(27.488)	—	—	(27.488)
Diğer varlık ve yükümlülükler	(361)	379	—	18
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)</b>	<b>(12.420)</b>	<b>10.220</b>	<b>1.804</b>	<b>(396)</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi gelir/(giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Cari dönem ertelenmiş vergi geliri/gideri	Diğer kapsamlı gelirde muhasabeleştirilen kısm	31 Aralık 2019
İndirilebilir mali zararlar	20.540	21.198	—	41.738
Borç karşılıkları	5.473	854	—	6.327
Kıdem tazminatı karşılığı	4.416	(553)	1.124	4.987
Madenlerin kapanması ve rehabilitasyon maliyeti karşılığı	2.549	414	—	2.963
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(4.001)	1.196	730	(2.075)
Verilen avans ve şüpheli alacak gider karşılığı	3.332	(2.657)	—	675
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(35.135)	(4.051)	—	(39.186)
Yasal kayıtlardaki şerefiyenin amortismanı	(27.488)	—	—	(27.488)
Diğer varlık ve yükümlülükler	793	(1.154)	—	(361)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)</b>	<b>(29.521)</b>	<b>15.247</b>	<b>1.854</b>	<b>(12.420)</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup, gelecek yıllar karları üzerinden mahsup etmesi kuvvetle muhtemel 259.858 bin TL (31 Aralık 2019: 210.416 bin TL) tutarındaki geçmiş yıllar mali zararları üzerinden 51.936 bin TL (31 Aralık 2019: 41.738 bin TL) tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mahsup edilebilecek mali zararların en son kullanım yıllarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

En son kullanım yılı	2020	2019
2021	209	209
2022	8.941	5.495
2023	33.140	36.450
2024	143.851	156.372
2025	70.181	—
	<b>256.322</b>	<b>198.526</b>

\* İngiltere'deki mevzuat çerçevesinde, geçmiş yıl zararlarının kullanımı herhangi bir süreyle kısıtlı olmadığı için, Grup'un İngiltere'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Quercia ve NWM'nin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sırasıyla üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan 2.500 bin TL ve 1.036 bin TL tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararları yukarıdaki tabloda gösterilmemiştir (2019: 10.250 bin TL ve 1.640 bin TL).

31 Aralık 2020 itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı hesaplamasına konu edilmeyen geçmiş yıl mali zararlarının kırılımı aşağıdaki gibidir:

Mali zararların oluştuğu yıl	2020	2019
2015	—	29.829
2016	50.251	50.251
2017	53.860	57.306
2018	28.988	25.678
2019	24.867	13.074
2020	64.229	—
	<b>222.195</b>	<b>176.138</b>

[\*] 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un İngiltere'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Quercia ve NWM'nin ertelenmiş vergi varlığı hesaplamasına konu edilmeyen sırasıyla 73.507 bin TL ve 1.644 bin TL tutarındaki geçmiş yıl mali zararları yukarıdaki tabloda gösterilmemiştir (2019: 48.702 bin TL ve 2.808 bin TL).

## 28. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin pay başına kazanç / (kayıp) tutarları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>Ana ortaklığa ait net dönem zararı</b>	<b>(35.250)</b>	<b>(82.756)</b>
Çıkarılmış adi hisselerin adedi (lot değeri 1 TL olan*)	87.112.463	87.112.463
Çıkarılmış hazine hisselerinin adedi	(520.256)	(520.256)
	<b>86.592.207</b>	<b>86.592.207</b>
<b>Ana ortaklığa ait net dönem zararı üzerinden hesaplanan pay başına kayıp (TL)</b>	<b>(0,4071)</b>	<b>(0,9557)</b>

[\*] 1 lot 100 adet hisseden oluşmaktadır.

## 29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### 29.1 Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi, finans bölümü ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kredi, likidite faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

### Risk yönetim çerçevesi

Şirket'in Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu bir Riskin Erken Saptanması Komitesi kurmuştur. Komite, faaliyetlerini düzenli olarak Kurul'a raporlamaktadır.

Grup'un risk yönetim politikaları, karşılaşılabilecek riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri Grup'un faaliyetlerindeki ve piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Grup, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Grup Denetim Komitesi, yönetimi, Grup'un risk yönetimi politika ve prosedürlerine uygunluğu açısından denetler ve Grup'un karşılaştığı risklere bağlı olarak risk yönetimi çerçevesinin yerine getirmesi esnasında destek vermektedir. İç denetim bölümü, risk yönetimi politika ve prosedürlerinin düzenli ve özel olarak değerlendirmelerini yapar ve sonuçları Denetim Komitesine raporlar.



### 29.1.1 Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat olarak yönetmektedir. Grup direkt müşterilerden doğabilecek bu riski belirlenen kredi limitlerini aralıklarla güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler, piyasadaki bilinirlik ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir.

Cari Dönem 31 Aralık 2020	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>15.868</b>	<b>328.935</b>	<b>52</b>	<b>5.807</b>	<b>77.496</b>	—	—
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	—	223.341	—	—	—	—	—
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>15.868</b>	<b>290.768</b>	<b>52</b>	<b>5.807</b>	<b>77.496</b>	—	—
<b>B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	—	38.167	—	—	—	—	—
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	—	—	—	—	—	—	—
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	—	14.147	—	—	—	—	—
- Değer düşüklüğü (-)	—	(14.147)	—	—	—	—	—
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	—	—	—	—	—	—	—
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	—	—	—	—	—	—	—
- Değer düşüklüğü (-)	—	—	—	—	—	—	—
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	—	—	—	—	—	—	—
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	—	—	—	—	—	—	—

Önceki Dönem 31 Aralık 2019	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>40</b>	<b>266.969</b>	<b>75</b>	<b>8.955</b>	<b>92.083</b>	—	—
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	—	154.181	—	—	—	—	—
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>40</b>	<b>199.228</b>	<b>75</b>	<b>8.955</b>	<b>92.083</b>	—	—
<b>B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	—	67.741	—	—	—	—	—
<b>C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	—	—	—	—	—	—	—
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	—	14.484	—	—	—	—	—
- Değer düşüklüğü (-)	—	(14.484)	—	—	—	—	—
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	—	—	—	—	—	—	—
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	—	—	—	—	—	—	—
- Değer düşüklüğü (-)	—	—	—	—	—	—	—
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	—	—	—	—	—	—	—
<b>D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	—	—	—	—	—	—	—

Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar için tahsilat riski bulunmamakta olup, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem 31 Aralık 2020	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	24.263	—	—	—	—
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	5.991	—	—	—	—
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	3.788	—	—	—	—
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	3.861	—	—	—	—
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	264	—	—	—	—
	<b>38.167</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

Önceki Dönem 31 Aralık 2019	Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	28.137	—	—	—	—
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	17.389	—	—	—	—
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	15.926	—	—	—	—
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	5.966	—	—	—	—
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	323	—	—	—	—
	<b>67.741</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

### 29.1.2 Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup'un kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Grup'a herhangi bir finansal yük getirmemesi için çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup'un ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. Ek olarak, Grup'un likidite yönetimi politikası, çimento üretim tesisi bazında nakit akış projeksiyonları hazırlanması, gerçekleşen likidite oranlarının bütçelenen rasyolar ile karşılaştırılarak takip edilmesi ve değerlendirilmesini de içermektedir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülükleri ve bu finansal yükümlülüklerin sözleşmeleri uyarınca vadelerine göre nakit çıkışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020 Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1 - 5 Yıl arası (III)	5 Yılden uzun (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>						
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	28.102	31.737	5.953	16.279	9.505	—
Ticari Borçlar	302.020	303.766	299.456	4.310	—	—
Diğer Borçlar(*)	155.487	156.874	81.095	75.779	—	—
<b>Toplam</b>	<b>485.609</b>	<b>492.377</b>	<b>386.504</b>	<b>96.368</b>	<b>9.505</b>	<b>—</b>

(\*) Alınan depozito ve teminatlar, diğer borçlar içerisine dahil edilmemiştir.

31 Aralık 2019 Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1 - 5 Yıl arası (III)	5 Yılden uzun (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>						
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	9.904	11.409	1.394	3.915	6.100	—
Ticari Borçlar	226.917	226.917	216.507	10.410	—	—
Diğer Borçlar(*)	116.812	121.106	62.164	1.693	57.249	—
<b>Toplam</b>	<b>353.633</b>	<b>359.432</b>	<b>280.065</b>	<b>16.018</b>	<b>63.349</b>	<b>—</b>

(\*) Alınan depozito ve teminatlar, diğer borçlar içerisine dahil edilmemiştir.



### 29.1.3 Piyasa riski

#### Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Grup'un Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Grup'un döviz pozisyonu takip edilmektedir.

	31 Aralık 2020					31 Aralık 2019				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini*	Diğer	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini*	Diğer
1. Ticari Alacaklar	8.632	1.176	—	—	—	6.308	1.062	—	—	—
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	67.852	9.208	29	—	—	67.682	11.347	42	—	—
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. Diğer	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>76.484</b>	<b>10.384</b>	<b>29</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>73.990</b>	<b>12.409</b>	<b>42</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
5. Ticari Alacaklar	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
6a. Parasal Finansal Varlıklar	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
7. Diğer	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>76.484</b>	<b>10.384</b>	<b>29</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>73.990</b>	<b>12.409</b>	<b>42</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
10. Ticari Borçlar	103.081	6.870	5.844	1	—	75.078	6.145	5.799	1	—
11. Finansal Yükümlülükler	76.342	--	8.475	--	--	2.707	--	407	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	—	—	—	—	—	33	—	5	—	—
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>179.423</b>	<b>6.870</b>	<b>14.319</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>77.818</b>	<b>6.145</b>	<b>6.211</b>	<b>1</b>	<b>—</b>
14. Ticari Borçlar	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
15. Finansal Yükümlülükler	—	—	—	—	--	56.370	--	8.476	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>56.370</b>	<b>—</b>	<b>8.476</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>179.423</b>	<b>6.870</b>	<b>14.319</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>134.188</b>	<b>6.145</b>	<b>14.687</b>	<b>1</b>	<b>—</b>
<b>19. Finansal Durum Tablosu Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>20. Net yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(102.939)</b>	<b>3.514</b>	<b>(14.290)</b>	<b>(1)</b>	<b>—</b>	<b>(60.198)</b>	<b>6.264</b>	<b>(14.645)</b>	<b>(1)</b>	<b>—</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(102.939)</b>	<b>3.514</b>	<b>(14.290)</b>	<b>(1)</b>	<b>—</b>	<b>(60.198)</b>	<b>6.264</b>	<b>(14.645)</b>	<b>(1)</b>	<b>—</b>
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

(\*) Geçerli para birimi İngiliz Sterlini olmayan bağıli ortaklıkların İngiliz Sterlini kuru riski bu kolonda sunulmuştur.

31 Aralık 2020

## Döviz Kuru Duyarlılık Analiz Tablosu

	Kar / (Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	2.579	[2.579]	—	—
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	—	—	—	—
<b>3-ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>2.579</b>	<b>[2.579]</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
4-Avro net varlık / yükümlülüğü	[12.872]	12.872	—	—
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	—	—	—	—
<b>6-Avro net etki (4+5)</b>	<b>[12.872]</b>	<b>12.872</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(1)	1	—	—
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	—	—	—	—
<b>9- İngiliz Sterlini net etki (7+8)</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
10-Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	—	—	—	—
11-Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	—	—	—	—
<b>12-Diğer döviz net etki (10+11)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Toplam(3+6+9+12)</b>	<b>[10.294]</b>	<b>10.294</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

31 Aralık 2019

## Döviz Kuru Duyarlılık Analiz Tablosu

	Kar / (Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	3.721	[3.721]	—	—
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	—	—	—	—
<b>3-ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>3.721</b>	<b>[3.721]</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
4-Avro net varlık / yükümlülüğü	[9.740]	9.740	—	—
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	—	—	—	—
<b>6-Avro net etki (4+5)</b>	<b>[9.740]</b>	<b>9.740</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>İngiliz Sterlini'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(1)	1	—	—
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	—	—	—	—
<b>9- İngiliz Sterlini net etki (7+8)</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde</b>				
10-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	—	—	—	—
11-Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	—	—	—	—
<b>12-Diğer döviz net etki (10+11)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Toplam (3+6+9+12)</b>	<b>[6.020]</b>	<b>6.020</b>	<b>—</b>	<b>—</b>



*Faiz oranı riski*

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

	2020	2019
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	42.033	86.439
Finansal yükümlülükler	102.868	65.104
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	—	—
Finansal yükümlülükler	80.594	61.430

*Fiyat riski*

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akışları, faaliyet gösterilen çimento ve hazır beton sektörlerindeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Mevcut riskler Grup'un Riskin Erken Saptanması Komitesi'nce yapılan toplantılarda izlenmektedir.

**29.1.4 Sermaye riski**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi borç/ özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam finansal borç (finansman nitelikli diğer borçlar dahil) tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam finansal borçlanmalar (Dipnot 4.4, 4.5 ve 6)	183.462	126.534
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 5)	(80.242)	(93.216)
Net borç	103.220	33.318
Toplam özkaynaklar	1.144.460	1.202.613
<b>Borç / özkaynaklar oranı</b>	<b>9%</b>	<b>3%</b>

**29.1.5 Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Grup, finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini, ulaşılabilen mevcut piyasa bilgilerini ve uygun değerlendirme metodlarını kullanarak hesaplamıştır. Ancak, gerçeğe uygun değeri bulabilmek için kanaat kullanmak gerektiğinden, gerçeğe uygun değer ölçümleri mevcut piyasa koşullarında oluşabilecek değerleri yansıtmayabilir. Grup yönetimi tarafından, kasa ve bankalardan alacaklar, diğer finansal aktifler ve kısa vadeli finansal borçlar da dahil olmak üzere etkin faizle iskonto edilmiş maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceği düşünülerek kayıtlı değerlerine yakın olduğu kabul edilmiştir.

## 30. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR

### Finansal araçların sınıflandırılması

Grup sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini borçlar ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Grup'un finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 5), ticari alacaklar (Dipnot 4 ve 7) ve diğer alacaklar (Dipnot 4 ve 8), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış, ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Grup'un finansal yükümlülükleri, ticari borçlar (Dipnot 4 ve 7) ve diğer borçlardan (Dipnot 4 ve 8) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilmiştir. Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değerleri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### **Finansal varlıklar**

Yılsonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

#### **Finansal yükümlülükler**

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yılsonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.



### 31. KONTROL GÜCÜ OLMAYAN PAYLAR

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylar içeren bağlı ortaklıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili bilgileri aşağıdaki gibidir:

Bin TL olarak	Recydia	Kars Çimento	Çimbeton	Tek başına önemsiz bağlı ortaklıklar
<b>Kontrol gücü olmayan payların yüzdesi</b>	<b>%48,28</b>	<b>%58,45</b>	<b>%49,69</b>	
Duran varlıklar	251.156	361.456	66.884	81.037
Dönen varlıklar	97.689	229.529	116.300	66.875
Uzun vadeli borçlar	(8.487)	(7.713)	(7.507)	(25.837)
Kısa vadeli borçlar	(101.912)	(25.430)	(145.063)	(120.045)
<b>Net varlıklar</b>	<b>238.446</b>	<b>557.842</b>	<b>30.614</b>	<b>2.030</b>
<b>Kontrol gücü olmayan payların defter değeri</b>	<b>(55.075)</b>	<b>326.378</b>	<b>11.450</b>	<b>(42.521)</b>
Hasılat	177.312	90.703	245.788	182.826
Kar / (Zarar)	(42.457)	13.569	(13.306)	(3.261)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	(175)	(261)	(152)	(441)
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>(42.632)</b>	<b>13.308</b>	<b>(13.458)</b>	<b>(3.702)</b>
Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar / (zarar)	(20.968)	7.959	(6.241)	(1.910)
Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan diğer kapsamlı gelir / (gider)	(84)	(153)	(76)	(88)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylar içeren bağlı ortaklıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili bilgileri aşağıdaki gibidir:

Bin TL olarak	Recydia	Kars Çimento	Çimbeton	Tek başına önemsiz bağlı ortaklıklar
<b>Kontrol gücü olmayan payların yüzdesi</b>	<b>48,28%</b>	<b>58,45%</b>	<b>49,69%</b>	
Duran varlıklar	385.785	363.263	44.410	71.631
Dönen varlıklar	78.655	209.131	84.082	70.990
Uzun vadeli borçlar	(8.134)	(7.168)	(4.705)	(21.484)
Kısa vadeli borçlar	(77.227)	(20.691)	(79.714)	(102.692)
<b>Net varlıklar</b>	<b>379.079</b>	<b>544.535</b>	<b>44.073</b>	<b>18.445</b>
<b>Kontrol gücü olmayan payların defter değeri</b>	<b>(40.345)</b>	<b>318.572</b>	<b>17.766</b>	<b>(34.208)</b>
Hasılat	112.910	61.509	174.160	174.569
Kar / (Zarar)	(57.714)	19.265	(2.304)	(1.993)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	(365)	(852)	(483)	914
<b>Toplam kapsamlı gelir / (gider)</b>	<b>(58.079)</b>	<b>18.413</b>	<b>(2.787)</b>	<b>(1.079)</b>
Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar / (zarar)	(30.390)	11.624	(868)	(1.454)
Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan diğer kapsamlı gelir / (gider)	(176)	(498)	(240)	419

### 32. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

## 2020 YILI KAR DAĞITIM ÖNERİSİ;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.01.2014 tarihli II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca şirket yasal kayıtlarında dağıtılabilir kar oluşmadığından Genel Kurul'a kar dağıtılmamasına karar verilmesine yönelik bir öneride bulunulmasına karar verilmiştir.





## ÇİMENTAŞ GRUP

### Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.

1950 yılında, İzmir'in ilk çimento fabrikası olarak kurulan Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası T.A.Ş., İzmir fabrikasındaki 2 döner fırında Klinker üretimi, 4 değirmende de Çimento üretimi gerçekleştirmektedir. 70 yıllık geçmiş ile sektörün ve bölgenin köklü kuruluşlarından biridir.

### Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Trakya Şubesi

2005 yılının son günlerinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan varlık satışı yolu ile satın alınan Edirne Lalapaşa çimento fabrikası Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'nin Trakya şubesi olarak örgütlenmiştir. Ülkemizin en büyük çimento pazarına bu şekilde girişin yanında bölge ülkelerine ihracat konusunda yeni olanaklar yaratmıştır.

### Kars Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Çimentoaş ve yönetiminin topluma karşı "kurumsal sorumluluk" anlayışı çerçevesinde 1996 yılında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan satın aldığı Kars Çimento San. ve Tic. A.Ş., yer aldığı bölgenin ekonomik ve sosyal gelişiminde önemli bir toplumsal görevi yürüten, kârlı ve verimli bir kuruluştur.

### Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1986 yılında kurulan Şirket, bölge hazır beton pazarının öncü kuruluşudur. İnşaat sektöründe hazır betonun yeri, önemi ve niteliklerini doğru bir şekilde saptayan Şirket, geçen zaman içinde servis ve hizmet kalitesini artırıcı yönetim anlayışı ile bölge pazarının en önemli kuruluşlarından biri olma noktasına ulaşmış bir kuruluşumuzdur.

### İlion Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

2007 yılı içerisinde Grup'a dahil olan İlion Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, Soma Seaş Termik Santrali içerisinde faaliyet göstermekte olup Grup Şirketleri'nden Çimentoaş ve Çimbeton'un uçucu kül ihtiyacını karşılamaktadır.

### Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi, Nakliye ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.

Şirketimizin enerji kaynaklarını optimize etmek ve çeşitlendirmek amacıyla alternatif yakıt temini ve kullanımı konularında çeşitli fırsatları değerlendirmek amacıyla 2009 yılında kurulan Recydia A.Ş. ilk atılımını Manisa-Kula ve Ankara-Kazan'daki tesisleri ile faaliyette bulunan Süreko A.Ş.'nin %70'ini devralarak gerçekleştirmiştir. 2011 yılı içerisinde ise %100 bağlı ortaklığı Hereko İstanbul 1 Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi vasıtasıyla İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait İSTAÇ işletmesinden İstanbul Kömürçüoda'da bulunan evsal atık işleme tesisinin 25 yıllık işletmesini alarak evsel atık bertaraf sektörüne de giriş yapmıştır.

31.12.2014 tarihinde Çimentoaş A.Ş. bağlı ortaklıklarından Elazığ Altınova Çimento San. ve Tic. A.Ş., Bakırçay Çimento San. ve Tic. A.Ş., Hereko İstanbul 1 Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. şirketleri TTK madde 136 Kapsamında Recydia A.Ş. çatısı altında birleştirilmiştir.

## Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi, Nakliye ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi

2006 yılının Eylül ayında OYAK-GAMA ortak girişiminden devralınan Elazığ Altınova Çimento Sanayii Ticaret A.Ş., bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasının öncü kuruluşlarından. Şirket 2014 yılı içerisinde Recydia A.Ş. ile birleştirilmiş olup, faaliyetlerine Recydia A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi olarak devam etmektedir.

## Süreko Atık Yönetimi Nakliye Lojistik San. ve Tic. A.Ş.

2009 yılı içerisinde %70'ini bağlı ortaklığımız Recydia A.Ş. tarafından devralınan şirket Manisa-Kula'daki tesisleriyle güvenilir atık yönetimi ilkesi doğrultusunda sanayi kuruluşları ile özel sektör kuruluşlarına atık bertaraf hizmeti sağlamaktadır.

## Destek Organizasyon Temizlik Akaryakıt Tabldot Servis San. ve Tic. A.Ş.

Topluluğumuz'un lojistik hizmet veren kuruluşu olan Destek A.Ş., Akaryakıt Servis İstasyon İşletmeciliği, Tabldot Servisi ve Restoran İşletmeciliği'nin yanında temizlik ve diğer hizmetlerle Topluluğa hizmet üreten, gelirleri ile de Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı'na kaynak yaratan kârlı ve verimli bir kuruluşumuzdur.

## Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı

1986 yılında kurulup 1992 yılında Bakanlar Kurulu muafiyeti alan Vakıf, birçok eğitim ve sağlık kuruluşunu topluma kazandırmıştır. Ürettiği yeni politikalar sonucu bir eğitim tesisi kuran Vakıf, gençlere eğitim desteği vermeyi sürdürmektedir.



Çimentas İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.

Kemalpaşa Caddesi No: 4, 35070 Işıkkent, İzmir, Turkey

Tel: +90.232.472 10 50 | Fax: +90.232.472 10 55

fabrika@cimentas.com.tr

**[www.cimentas.com.tr](http://www.cimentas.com.tr)**

Design, Layout and Printing

**PRC** | PROMOTION  
RESEARCH  
CONSULTANCY





